

1. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO PLANO STJ 2020 EM ANDAMENTO

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO PREVISTO	CUSTOS PREVISTOS
1. Arquivo Documental	Reformar edificação existente localizada no Setor de Garagens Oficiais Norte, onde atualmente funciona a garagem de ônibus do STJ, para receber e arquivar processos judiciais e administrativos.	SAD	Assegurar e gerir o orçamento	ABR/2019	MAI/2022	R\$ 2.000.000,00
2. EJURIS	Promover a automação de procedimentos e implementação de inteligência artificial em diversas atividades realizadas pela Secretaria de Jurisprudência. Com isso, será possível aprimorar e agilizar a execução do trabalho, permitindo incremento de atendimento à demanda. Vislumbra-se ainda a possibilidade de realocação interna de pessoal, com vistas ao desenvolvimento dos novos projetos e serviços da Secretaria.	SJR	Buscar excelência na prestação jurisdicional	ABR/2019	MAR/2022	Não se aplica.
3. eSocial no STJ	Unificar a prestação de informações fiscais, previdenciárias e trabalhistas do STJ, nos moldes exigidos pelo eSocial, e padronizar a sua transmissão, validação, armazenamento e distribuição.	SGE, SGP	Fortalecer a governança institucional	JUL/2017	JUL/2022	R\$ 112.384,00

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO PREVISTO	CUSTOS PREVISTOS
4. IA-CM – Modelo de Capacidade da Auditoria Interna	Fornecer à Auditoria Interna as capacidades necessárias para uma atuação que atenda ao objetivo principal da unidade, que é agregar valor ao negócio do Tribunal. Possibilitar ainda, um melhor relacionamento com as demais unidades do Tribunal por meio de trabalhos mais participativos, colaborativos e relevantes.	AUD	Fortalecer a Governança Institucional	JAN/2020	DEZ/2021	R\$ 478.000,00
5. Metodologia de Apuração e Análise De Custos	Implementar um modelo para apuração e análise de custos no STJ.	SOF	Assegurar e gerir o orçamento	MAI/2015	MAR/2022	Não se aplica.
6. Modernização do Sistema de Áudio e Vídeo dos Órgãos Julgadores	Trocar, atualizar e aperfeiçoar todo o sistema de captura, gravação e transmissão de áudio, vídeo e dados das sessões de julgamento e auditório do STJ.	SPF	Garantir a qualidade dos serviços e soluções de TIC	AGO/2016	JUN/2021	R\$ 9.997.176,35
7. Política de Preservação Digital do STJ	Elaborar e implantar a política e um plano de preservação digital para o STJ.	SED	Fortalecer a governança institucional	ABR/2019	DEZ/2023	R\$ 400.000,00

Observação: Na Reunião de Análise Estratégica (RAE) realizada em 22/03/2021 restou definido que o Plano STJ 2020 foi prorrogado até junho/2021.

2. INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO PLANO STJ 2020 CONCLUÍDAS

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO	CUSTOS EXECUTADOS
1. Accordes	Utilizar-se do motor de inteligência artificial do projeto Athos para identificar recursos que tenham o mesmo assunto e possivelmente possam ser julgados como repetitivos, pacificando o tema no âmbito nacional e contribuindo para a uniformização da jurisprudência.	SJR	Tratar as demandas repetitivas e de grandes litigantes	ABR/2019	JUN/2020	Não se aplica.
2. Alinhamento STJ 2020	Desdobrar o planejamento de modo a propiciar o entendimento dos objetivos e indicadores estratégicos, bem como definir objetivos, indicadores e ações setoriais, para que as unidades possam visualizar mais claramente sua contribuição para a estratégia do STJ e atuarem de forma alinhada aos resultados desejados.	SGE	Fortalecer a governança institucional	JAN/2015	DEZ/2019	R\$ 1.287.342,64
3. Ampliação do Sistema CFTV	Atuar de forma mais eficiente na prevenção de sinistros, no controle de riscos e na segurança das áreas internas e instalações do STJ.	SSE	Oferecer serviços com qualidade	MAI/2015	NOV/2020	R\$2.599.745,00
4. Aprimore STJ	Desenvolver as atividades relacionadas à gestão de desempenho por competências e promover, ao seu fim, por meio da educação corporativa e da integração dos subsistemas de gestão de pessoas do Tribunal, o alinhamento do desempenho dos servidores aos objetivos estratégicos do STJ.	CEFOP	Aprimorar competências	JUN/2015	JUL/2019	R\$ 448.902,11

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO	CUSTOS EXECUTADOS
5. ARESP	Aplicar a gestão do conhecimento à classe processual ARESP de forma a estabelecer critérios objetivos de classificação dos fundamentos de inadmissão do recurso especial para cotejá-los com as razões apresentadas pelo agravante.	SJD, NARER	Buscar excelência na prestação jurisdicional	SET/2014	JUL/2016	Não se aplica.
6. Arquivo Histórico Virtual do STJ	Elaborar e apresentar o Arquivo Histórico Virtual do Superior Tribunal de Justiça, no portal da internet do STJ, destacando, a partir de documentos arquivísticos, os principais fatos históricos, culturais, políticos e econômicos desde sua criação até os dias atuais, e cuidar da sua manutenção e atualização constante.	SED	Promover a cidadania	OUT/2015	JUN/2018	Não se aplica.
7. Athos	Tornar, mais rápida e efetiva, a triagem e a identificação de processos que tratem matérias comuns. Assim, espera-se o aumento do número de afetações, a redução de processos recebidos no STJ, o aumento de Recursos Representativos da Controvérsia (RRC) e de Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR) advindos de tribunais parceiros e a uniformização da jurisprudência com a utilização dos precedentes qualificados.	AIA, NUGEP, SJD e SJR	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JUN/2019	JUL/2020	Não se aplica.

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO	CUSTOS EXECUTADOS
8. Automação da Publicação	Automatizar o processo de trabalho relativo à publicação das decisões monocráticas, dos despachos e das vistas legais, com vistas à promoção de uma prestação jurisdicional mais efetiva e à reorganização da força de trabalho e estrutura da Secretaria dos Órgãos Julgadores.	SPF, STI	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JUL/2018	JUL/2019	Não se aplica.
9. Automação de Procedimentos Cartorários	Acelerar o trâmite processual com a otimização e a racionalização das tarefas desenvolvidas pelos órgãos julgadores.	SPF	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JAN/2015	OUT/2018	Não se aplica.
10. Baixa Automática	Automatizar o processo de trabalho relativo à baixa e à remessa dos processos com trânsito em julgado (decisões monocráticas e colegiadas) de forma que a baixa ocorra sem intervenção humana.	SPF, STI	Buscar excelência na prestação jurisdicional	AGO/2018	DEZ/2020	Não se aplica.
11. E-PET	Automatizar etapas de processamento das petições iniciais, a partir do peticionamento eletrônico.	SJD	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JAN/2015	JUL/2018	Não se aplica.
12. Gerenciamento e Controle de GRU das Custas Processuais	Desenvolver o módulo de recebimento dos dados da compensação bancária (efetivo pagamento das guias emitidas), além de desenvolver o módulo de gerenciamento e controle dos pagamentos.	SJD	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JAN/2015	NOV/2018	Não se aplica.

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO	CUSTOS EXECUTADOS
13. Gestão de Precedentes	Desenvolver novos procedimentos administrativos relacionados ao gerenciamento dos casos repetitivos e do incidente de assunção de competência que refletirão, necessariamente, em desenvolvimento de sistemas informatizados que auxiliem o controle e a disponibilização dos dados para os públicos interno e externo.	NUGEP	Tratar demandas repetitivas e de grandes litigantes	OUT/2016	JUL/2020	R\$ 22.448,50
14. Gestão de Processos Múltiplos	Padronizar e aperfeiçoar os procedimentos administrativos e jurisdicionais relacionados a processos múltiplos no STJ, com a participação dos tribunais de origem.	NUGEP	Tratar demandas repetitivas e de grandes litigantes	AGO/2015	MAR/2017	Não se aplica.
15. Gestão de Riscos	Implantar metodologia de gestão de riscos que contemple a aplicação sistemática de políticas, procedimentos e práticas de gestão para as atividades de identificação, análise, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos capazes de afetar os objetivos, processos de trabalho e projetos do Tribunal, nos níveis estratégico, tático e operacional.	SGE	Fortalecer a governança institucional	OUT/2014	JUL/2016	Não se aplica.
16. Gestão Documental do STJ	Consolidar a metodologia de gestão documental, substituindo o sistema Fluxus por uma ferramenta que, de forma automatizada e integrada, promova a gestão dos documentos do STJ, trazendo maior celeridade à realização de atividades administrativas.	SED	Fortalecer a governança institucional	JAN/2015	SET/2019	Não se aplica.

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO	CUSTOS EXECUTADOS
17. Importação de Metadados dos Tribunais de Origem	Aproveitar os dados existentes nos tribunais de origem para que a autuação seja feita com maior agilidade e eficiência, disponibilizando mão de obra para outras atividades de maior complexidade.	SJD	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JAN/2015	NOV/2017	Não se aplica.
18. Intimações Eletrônicas	Aperfeiçoar a forma de intimação dos entes públicos pelo STJ.	SPF	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JAN/2015	DEZ/2015	Não se aplica.
19. Julgamento Eletrônico	Estabelecer rotinas administrativas que afetarão o NUGEP, Gabinetes e a Secretaria do Tribunal e implementar um sistema informatizado que viabilize, por meio eletrônico, a afetação de processo ao rito dos Recursos Repetitivos e a admissão do IAC, conforme determinação da Emenda Regimental n. 24/2016.	NUGEP, SPF	Buscar excelência na prestação jurisdicional	NOV/2016	DEZ/2018	Não se aplica.
20. Mapeamento dos Macroprocessos Organizacionais do STJ	Realizar o mapeamento dos macroprocessos organizacionais, decompondo cada macroprocesso em seus elementos, de forma a possibilitar maior racionalidade, adequação e otimização dos processos de trabalho, contribuindo para o alcance dos resultados e o cumprimento dos objetivos e metas institucionais.	SGE	Fortalecer a governança institucional	NOV/2016	DEZ/2020	Não se aplica.
21. Memória e Cultura	Implementar projetos socioeducativos como Museu-Escola, Despertar Vocacional Jurídico, Saber Universitário da Justiça e Sociedade para Todas as Idades, Eventos Culturais e de Lançamento de Livros.	SED	Promover a cidadania	JAN/2015	NOV/2020	Não se aplica.

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO	CUSTOS EXECUTADOS
22. MNI - Modelo Nacional de Interoperabilidade	Implementar a especificação do MNI instituída na Resolução conjunta CNJ/CNMP n. 3/2013.	SPF, SJD	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JUL/2013	SET/2015	Não se aplica.
23. Modernização do Sistema de Controle de Acesso	Substituir o atual sistema de controle de acesso por equipamentos e sistema de registros mais eficientes, modernos e seguros.	SSE	Oferecer serviços com qualidade	JAN/2015	OUT/2018	R\$3.486.800,00
24. Na Trilha da Gestão	Desenvolver competências gerenciais técnicas e comportamentais para que o Tribunal disponha de servidores capacitados previamente à designação formal para a atuação como gestor.	CEFOR	Aprimorar competências	SET/2017	OUT/2018	R\$ 70.359,79
25. Pesquisa de Satisfação do Usuário	Promover melhorias na pesquisa de satisfação do usuário disponibilizada no site do STJ.	OUV	Oferecer serviços com qualidade	JAN/2015	JUL/2016	Não se aplica.
26. Portal 2020	Implantar um novo portal do STJ com foco no usuário, atualizando seus conceitos de interação e serviços, com vistas ao seu desenvolvimento contínuo.	SCO	Oferecer serviços com qualidade	JAN/2015	MAI/2017	R\$ 3.938.734,04
27. Programa Logos	Utilizar o motor de inteligência artificial como insumo para diversas iniciativas de melhoria na qualidade e celeridade da prestação jurisdicional do STJ, aumentando o impacto das suas decisões em todas as esferas do Poder Judiciário, o que irá impulsionar a missão de oferecer à sociedade prestação jurisdicional efetiva, assegurando uniformidade à interpretação da legislação federal.	SGE	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JUN/2019	JUL/2020	Não se aplica.

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO	CUSTOS EXECUTADOS
28. Salas Multimídia	Realizar eventos com transmissão de áudio e vídeo em tempo real com excelentes parâmetros de qualidade, livre de ruídos, na sala de videoconferências. Já na sala de reuniões corporativas poderão ser realizados eventos internos e externos, com gravação de áudio e vídeo	SPF	Buscar excelência na prestação jurisdicional	FEV/2019	AGO/2020	R\$ 933.768,00
29. Semear Inclusão	Promover o amplo acesso de pessoas com deficiência ou com mobilidade reduzida às dependências e aos serviços prestados pelo Tribunal, bem como a disseminação de práticas inclusivas que visem à conscientização da importância da acessibilidade em seu sentido mais amplo para o pleno exercício dos direitos humanos e da cidadania.	SIS	Promover a cidadania	JAN/2015	FEV/2019	R\$ 346.744,94
30. Sócrates 1.0	Utilizar metodologias de Inteligência Artificial (IA) para realizar agrupamento semântico de peças processuais nos Gabinetes de Ministros.	SJD, AIA	Buscar excelência na prestação jurisdicional	MAI/2019	MAR/2020	Não se aplica.

INICIATIVA	OBJETIVO	UNIDADE RESPONSÁVEL	VINCULAÇÃO ESTRATÉGICA	INÍCIO	TÉRMINO	CUSTOS EXECUTADOS
31. Sócrates 2.0	Tornar conhecidas as controvérsias das petições dos recursos especiais. Em decorrência disso, os benefícios esperados terão relação com a gestão do acervo do STJ, resultando em ações tais como: identificar as controvérsias idênticas ou com abrangência delimitada para análise e afetação à sistemática dos recursos repetitivos; fomentar novas formas de triagem para potencializar o julgamento de mais processos em menos tempo, seja pelo impacto no Gabinete, nas Turmas ou nas Seções respectivas, bem como na Corte Especial; identificar os casos com potencial de inadmissão para registro à Presidência; subsidiar a Escola Corporativa do STJ nas definições de capacitação que melhor atendam à compreensão das matérias pendentes de julgamento; subsidiar a Biblioteca do STJ para robustecer seu acervo bibliográfico com foco nos processos a serem julgados.	NARER, AIA	Buscar excelência na prestação jurisdicional	JUN/2019	JUL/2020	Não se aplica.
32. TAXIGOV	Contratar transporte terrestre de pessoas a serviço do STJ, no âmbito do DF e entorno, com disponibilização de tecnologia móvel, a fim de reduzir sobremaneira os custos ora mantidos pelo Tribunal com a frota de veículos de serviço.	SSE	Assegurar e gerir o orçamento	DEZ/2018	JUN/2020	R\$1.813.521,38