



RELATÓRIO DE DESEMPENHO 2025

Plano de Logística Sustentável

Ciclo 2021-2026



Assessoria de Gestão Sustentável
Superior Tribunal de Justiça

PRESIDENTE

Antonio Herman de Vasconcellos e Benjamin

VICE-PRESIDENTE

Luis Felipe Salomão

CORREGEDOR NACIONAL DE JUSTIÇA

Mauro Luiz Campbell Marques

MINISTROS

Francisco Cândido de Melo Falcão
Humberto Eustáquio Soares Martins
Benedito Gonçalves
Antonio Carlos Ferreira
Marco Aurélio Gastaldi Buzzi
Paulo Dias de Moura Ribeiro
Luiz Alberto Gurgel de Faria
Antonio Saldanha Palheiro
Paulo Sérgio Domingues
Daniela Rodrigues Teixeira

Nancy Andrighi
Maria Thereza Rocha de Assis Moura
Raul Araújo Filho
Ricardo Villas Bôas Cueva
Marco Aurélio Bellizze Oliveira
Regina Helena Costa
Reynaldo Soares da Fonseca
Joel Ilan Paciornik
Teodoro Silva Santos
Maria Marluce Caldas Bezerra

João Otávio de Noronha
Og Fernandes
Maria Isabel Diniz Gallotti Rodrigues
Sebastião Alves dos Reis Júnior
Sérgio Luíz Kukina
Rogerio Schietti Machado Cruz
Marcelo Navarro Ribeiro Dantas
Messod Azulay Neto
José Afrânio Vilela
Carlos Augusto Pires Brandão

Secretário-Geral da Presidência:
Diretor-Geral:

Carl Olav Smith
Sérgio José Américo Pedreira

Secretário Judicial da Presidência:
Assessor-Chefe de Gestão Sustentável:

Fernando da Fonseca Gajardoni
Cristiano de Sousa Nascimento

EQUIPE DE ELABORAÇÃO

Assessoria de Gestão Sustentável

Cristiano de Sousa Nascimento

Assessor-Chefe

Matheus Galdino Fontes

REVISÃO E APROVAÇÃO

Comitê Gestor do PLS-STJ

Portaria STJ/GDG n. 218, de 9 de março de 2023

Maria Paula Cassone Rossi

Presidente do Comitê

Juíza Auxiliar da Presidência

Sérgio José Américo Pedreira

Diretor-Geral

Cristiano de Sousa Nascimento

Coordenador do Comitê

Assessoria de Gestão Sustentável

Elaine Nóbrega Borges

Assessoria de Gestão Estratégica

Rui Moreira de Oliveira

Secretaria de Administração

Fabiana Bittes Veyl

Secretaria de Orçamento e Finanças

Humberto Fontoura Pradera

Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação

01	Contexto e Objetivo	5
02	Papel e Copos Descartáveis	6
03	Água Envasada	8
04	Energia Elétrica	10
05	Água e Esgoto	11
06	Impressão e Serviços Gráficos	12
07	Veículos e Combustíveis	14
08	Vigilância Eletrônica e Pessoal	17
09	Reformas e Construções	19
10	Telefonia	20

11	Gestão de Resíduos Sólidos	22
12	Aquisições Sustentáveis	24
13	Qualidade de Vida no Trabalho	25
14	Capacitação em Sustentabilidade	26
15	Equidade e Diversidade	27
16	Panorama Geral dos Indicadores	30
17	Análise do Plano de Ações	31





Em conformidade com a **Resolução CNJ nº 400/2021**, que estabelece diretrizes para a gestão sustentável no âmbito do Poder Judiciário, o **PLS 2025** reforça o compromisso com o planejamento, o monitoramento contínuo e a transparência dos resultados. Assim, os dados aqui apresentados subsidiam a tomada de decisão, orientam prioridades e contribuem para o aperfeiçoamento das práticas de governança, alinhando desempenho institucional e responsabilidade socioambiental.

Este relatório apresenta o desempenho relativo ao ano de **2025**, comparando os resultados com as metas estabelecidas e destacando a evolução histórica de **2021 a 2025**.

5º Ano

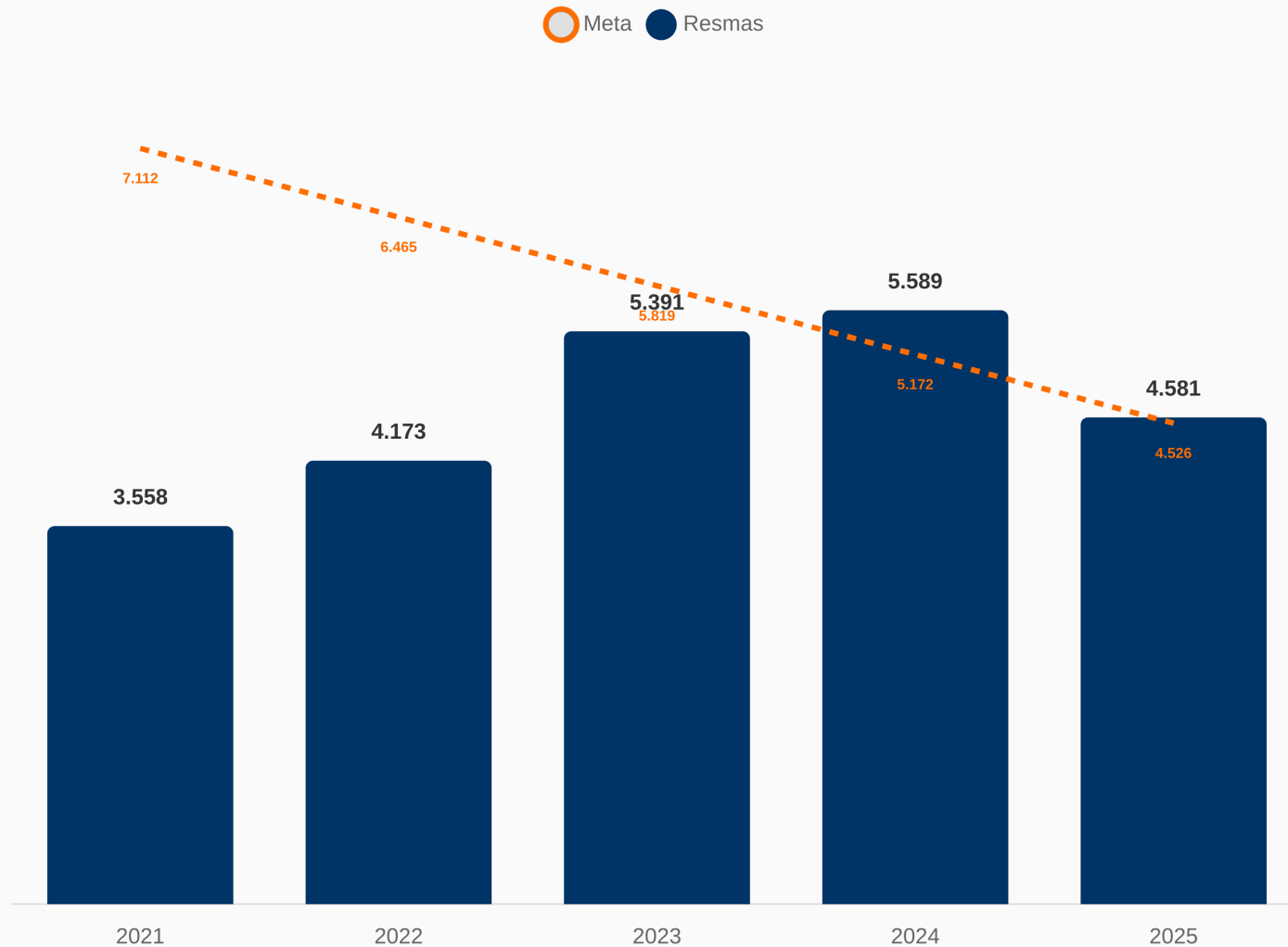
do Ciclo de Gestão

 **Foco:** Consolidação de resultados e preparação para o encerramento do ciclo 2021-2026.

 **Base Legal:** Resolução CNJ nº 400/2021



Consumo de Resmas (Unidades) - Evolução 2021-2025



✘ META 2025 NÃO ATINGIDA

4.581

RESMAS EM 2025

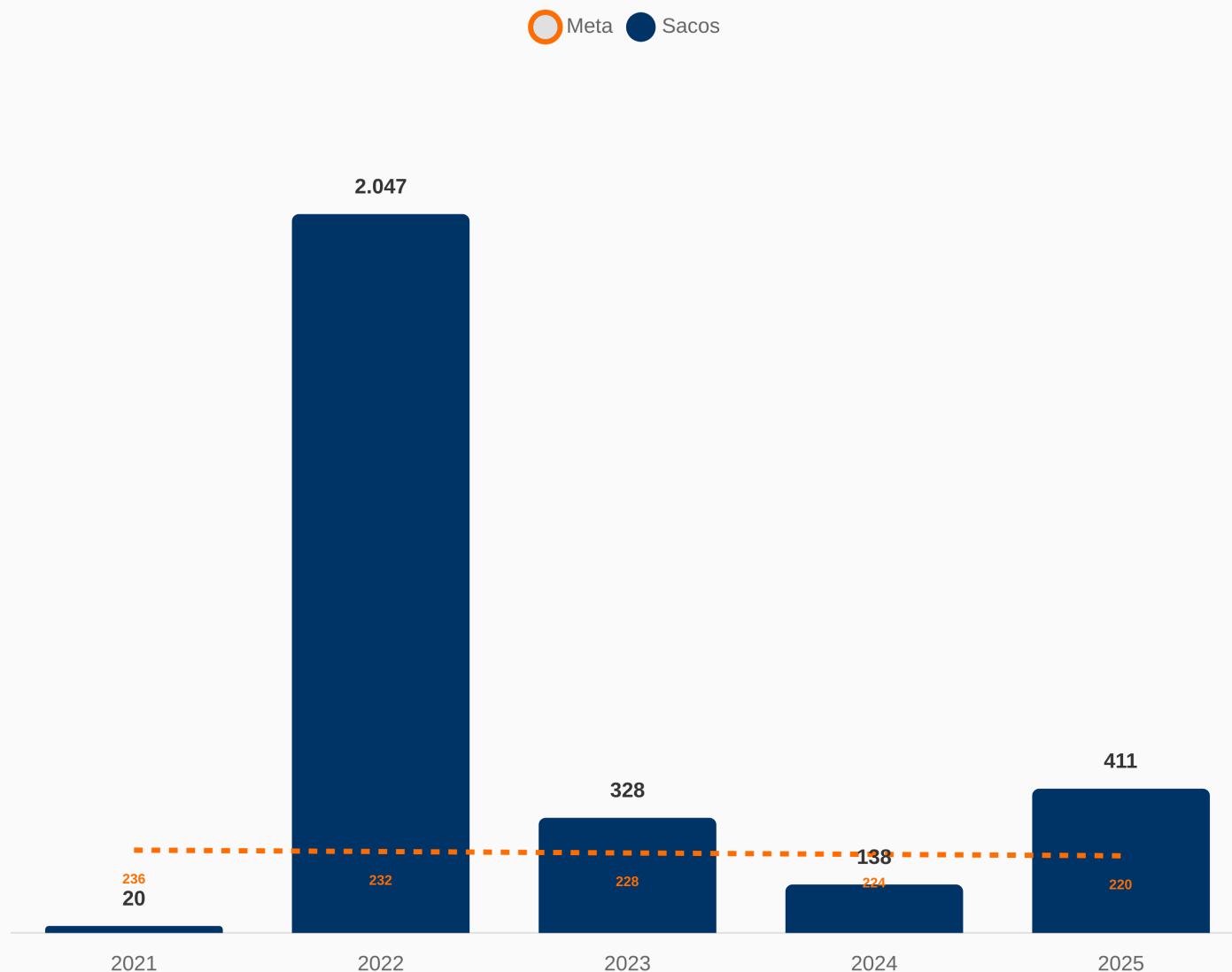
Meta: 4.526

Análise:

O consumo de papel no STJ, após um período de cumprimento das metas entre 2021 e 2023, voltou a crescer e superou os limites estabelecidos para 2024 e 2025. Apesar de a meta estipulada para 2025 não ter sido atingida por apenas **55 resmas**, destaca-se que entre 2024 e 2025 houve queda expressiva de **18%** no consumo de papel, reflexo de campanhas de sensibilização como a **Saia do Papel**.

COPOS DESCARTÁVEIS

Consumo (Sacos de 100 un) - Evolução 2021-2025



✖ META 2025 NÃO ATINGIDA

411

SACOS EM 2025

Meta: 220

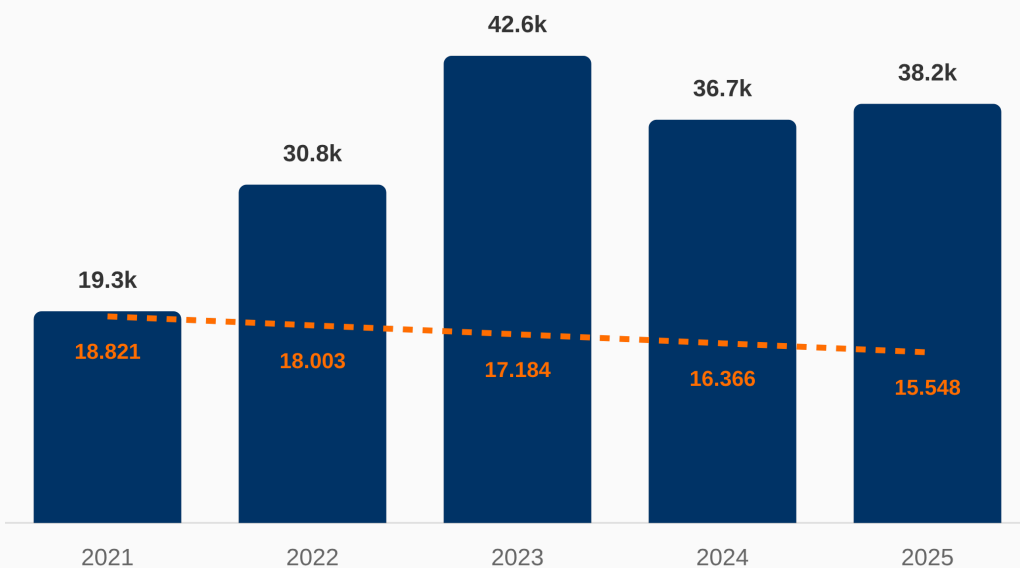
Análise:

Durante 2025, ocorreram eventos de grande porte no tribunal ocasionando um consumo maior que no ano anterior. Assim, registrou-se um aumento de **197%** no consumo de copos descartáveis plásticos entre 2024 e 2025. Todavia, cabe mencionar que, a partir de 2025, a **ENFAM**, cujo abastecimento dos descartáveis era fornecido junto ao CJF, passou a solicitar copos descartáveis ao STJ para suprir a demanda gerada pelos eventos realizados e cursos ministrados para formação de magistrados. Dos 411 sacos de 100 unidades cada, **215 foram destinados ao suprimento das solicitações da ENFAM**, o que representa **52,31%** do total.

Água Descartável (Unidades)

✘ META 2025 NÃO ATINGIDA

■ Meta ■ Unidades

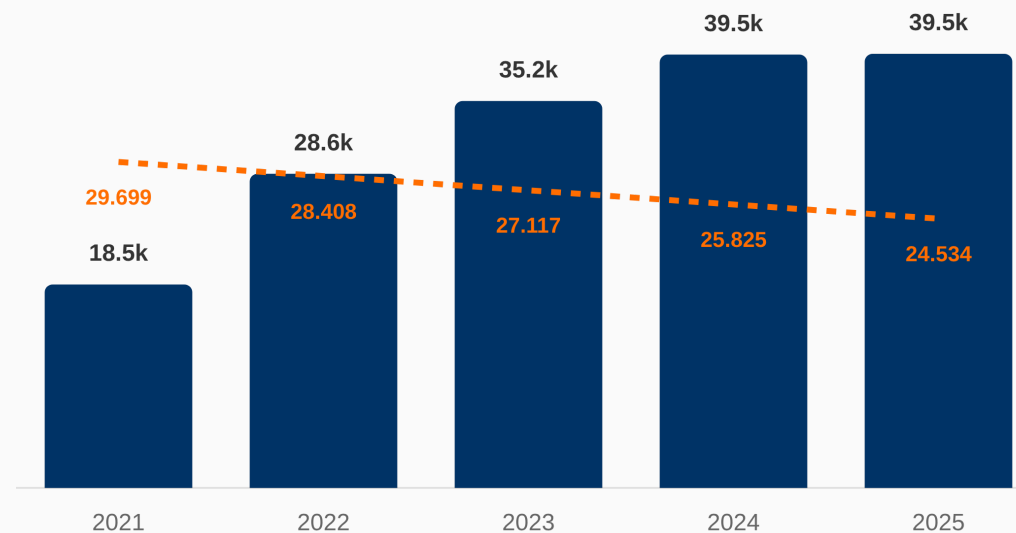


2025: 38.172 un (Meta: 15.548)

Água Retornável (Unidades)

✘ ESTIMATIVA NÃO ATINGIDA

■ Estimativa ■ Unidades



2025: 39.542 un (Est: 24.534)

Água em Garrafas (Descartável)

Entre 2024 e 2025, o indicador registrou crescimento de 1.440 unidades, passando de 36.732 para 38.172, o que corresponde a uma variação positiva de 3,92%. Além de evidenciar a elevação do resultado no período, destaca-se que o valor apurado em 2025 supera em 145% a meta estipulada, indicando desempenho significativamente acima do patamar planejado.

Água em Galões (Retornável)

O consumo de galões também ficou acima da estimativa (39.542 un vs 24.534 un). Mesmo com a instalação de purificadores em áreas comuns, a cultura de uso de galões em copas departamentais persiste, mantendo o volume elevado.

Notas e Contexto

O STJ **eliminou a aquisição de água mineral sem gás em 2017**, o que resultou em uma redução de **93%** no consumo desse item entre 2015 e 2020. Contudo, anualmente o consumo de água mineral com gás teve aumentos constantes.

O consumo atual refere-se à **água com gás** que ainda acontece em unidades específicas.

Impacto ambiental: Em 2025, o STJ gerou cerca de **763 kg** de resíduos plásticos provenientes de garrafas de água descartáveis.



O STJ caiu da quarta para sexta e última posição deste indicador no IDS - Índice de Desenvolvimento Sustentável.

ENERGIA ELÉTRICA



✖ META NÃO ATINGIDA
68,51 kWh/m²

CONSUMO 2025
Meta: 63,57 kWh/m²

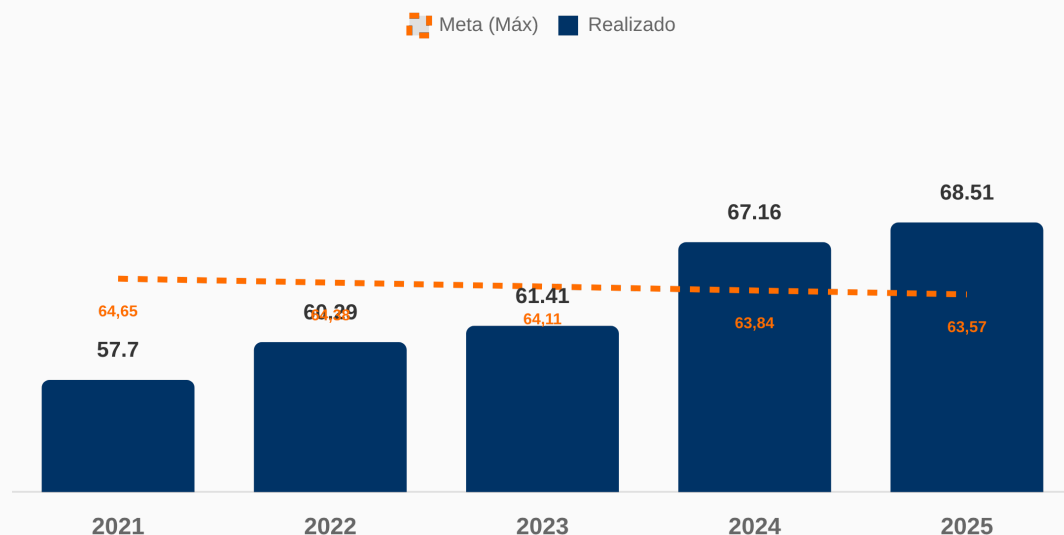
3,39 Mi kWh

PRODUÇÃO USINA 2025
Usina "Sol da Justiça"

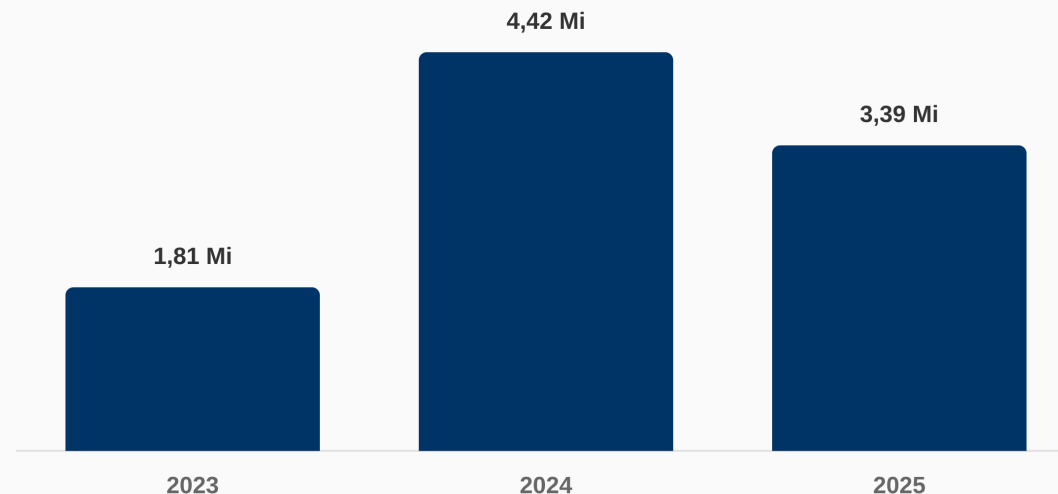
34,21%

DA ENERGIA CONSUMIDA
gerada pela Usina Solar

Consumo Relativo (kWh/m²) vs Meta — 2021-2025



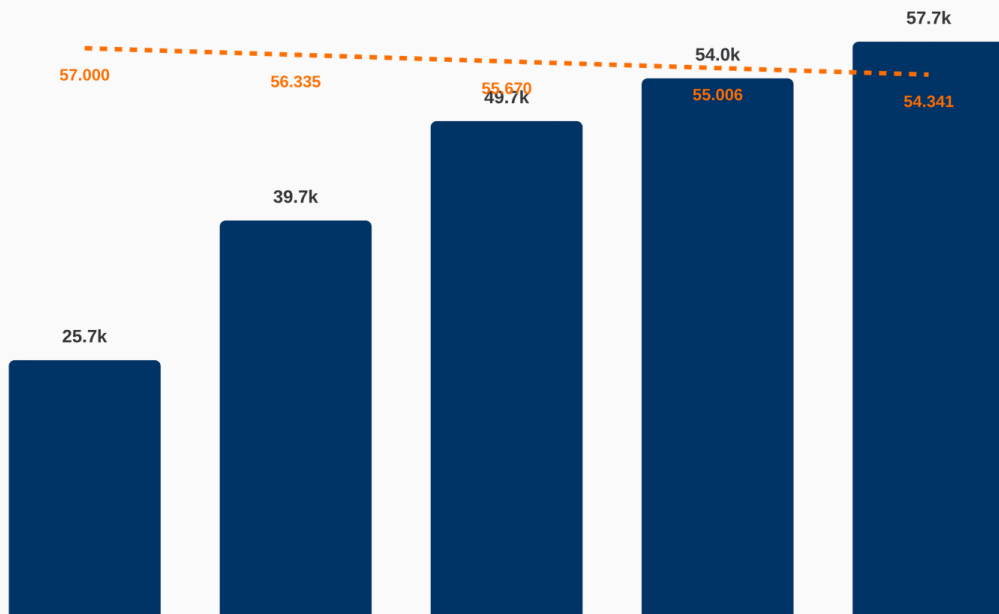
Produção da Usina Fotovoltaica (kWh) — 2023-2025



Análise: O consumo ultrapassou a meta em 2024 e 2025. Contudo, a Usina "Sol da Justiça" gerou **3,39 Mi kWh** em 2025, representando **34,21%** do consumo total. A queda de 23,4% na produção em relação a 2024 demanda atenção.

Consumo (m³) - Evolução 2021-2025

○ Meta ● Consumo (m³)



✖ META 2025 NÃO ATINGIDA

57.653

M³ EM 2025

Meta: 54.341

Análise:

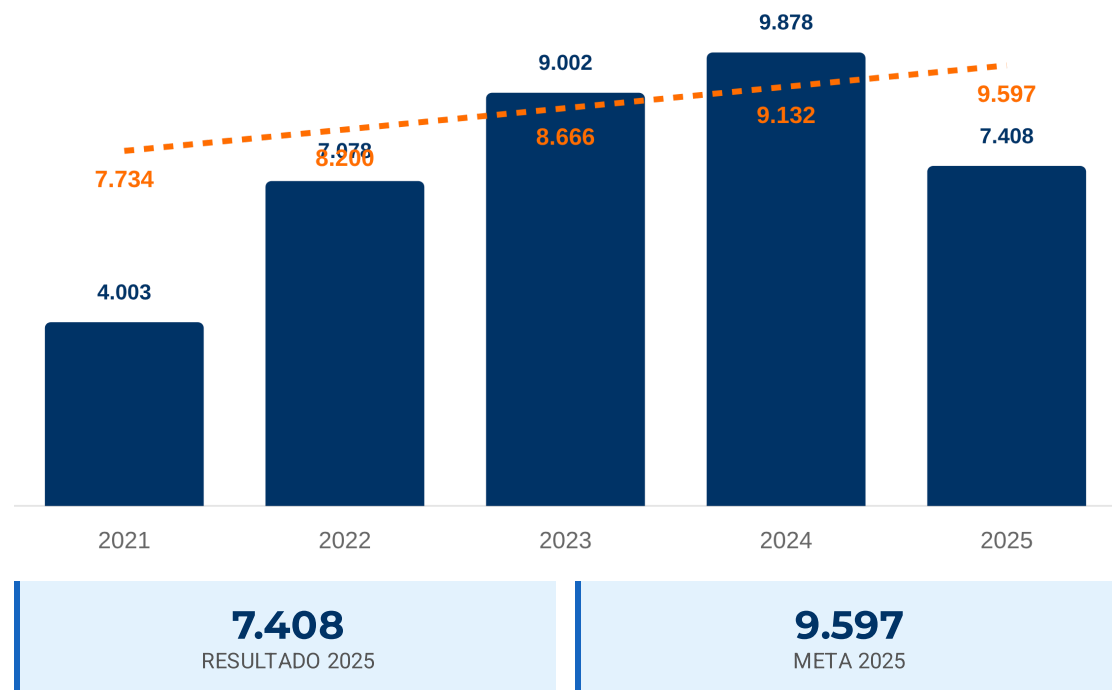
O consumo de água no STJ tem sido mantido sob controle, com as metas sendo cumpridas em quase todo o período, com exceção de 2025, quando o resultado superou ligeiramente a meta. Entretanto, é possível notar uma **tendência de aumento** no consumo de água ano após ano.

Impressões por Equipamento

Meta: Aumento de 28% até 2026 | Quanto maior, melhor

✘ META 2025 NÃO ATINGIDA

Meta Resultado

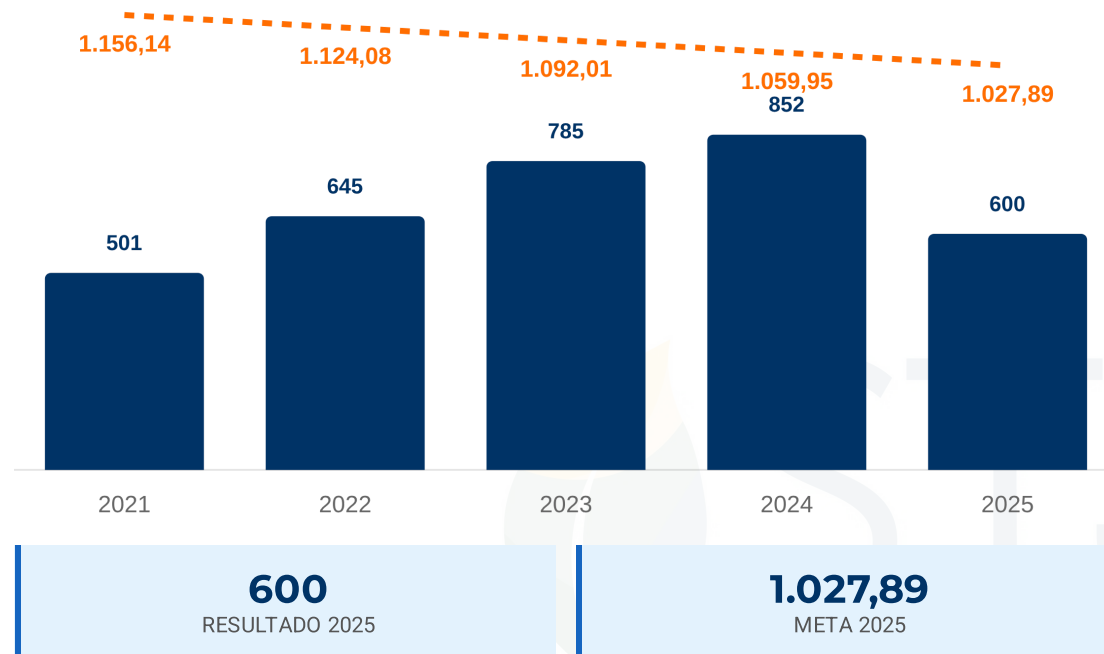


Impressões por Usuário

Meta: Redução de 16% até 2026 | Quanto menor, melhor

✔ META 2025 ATINGIDA

Meta Resultado



Impressões por Equipamento

A eficiência dos equipamentos, medida pelo número de impressões por equipamento, mostrou melhora em 2023 e 2024, anos em que a meta foi atingida. Contudo, o indicador voltou a cair em 2025, ficando abaixo do esperado.

A estratégia de eliminar equipamentos ociosos e concentrar as impressões em dispositivos compartilhados por meio do projeto **Ilhas de Impressão** tem se mostrado eficaz, mas requer monitoramento contínuo para garantir a sustentabilidade dos resultados.

Entre 2024 e 2025 houve uma **redução de 25%** nas impressões por equipamento, devido à queda expressiva nas impressões e não à maior ociosidade das máquinas.

Impressões por Usuário

A meta de redução de impressões por usuário foi **atingida em todos os cinco anos** do ciclo (2021-2025), com resultados consistentemente abaixo do limite estabelecido.

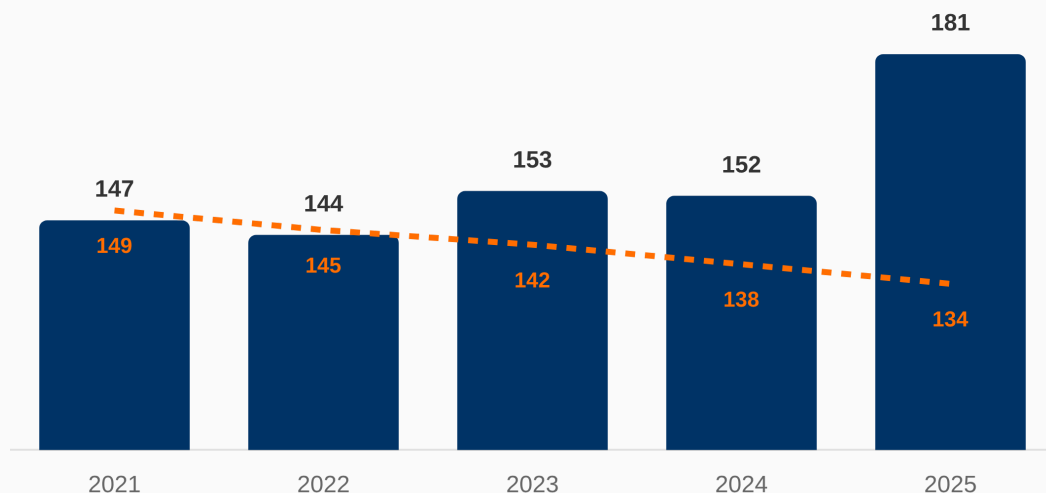
Entre 2021 e 2024, o indicador apresentou tendência de alta (de 501 para 852 impressões/usuário), acompanhando a retomada das atividades presenciais. Em 2025, houve uma **queda de 29,6%** (de 852 para 600), revertendo a trajetória ascendente.

O resultado de 2025 (**600 impressões/usuário**) ficou **41,6% abaixo** da meta de 1.027,89, evidenciando o impacto positivo das campanhas de digitalização, como o **STJ Digital** e o **Saia do Papel**, na consolidação de uma cultura de menor dependência de impressões.

✘ META 2025 NÃO ATINGIDA

Quantidade de Veículos vs Meta

Meta (Máx) Realizado



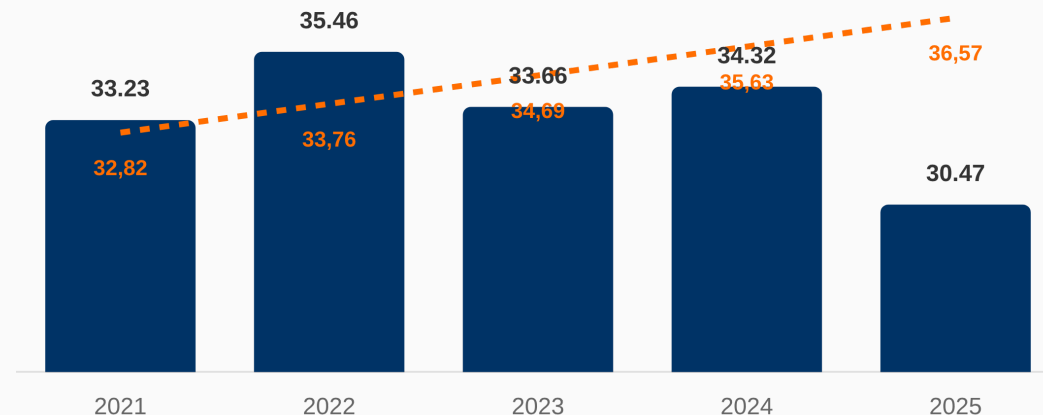
Desafio na Redução:

Após um início promissor, com a meta de redução da frota sendo atingida em 2021 e 2022, o indicador reverteu a tendência e superou o limite nos anos seguintes. O aumento expressivo em 2025, para **181 veículos**, distancia ainda mais o resultado da meta.

✘ META 2025 NÃO ATINGIDA

Usuários por Veículo (Eficiência)

Meta (Mín) Realizado



Eficiência em Queda:

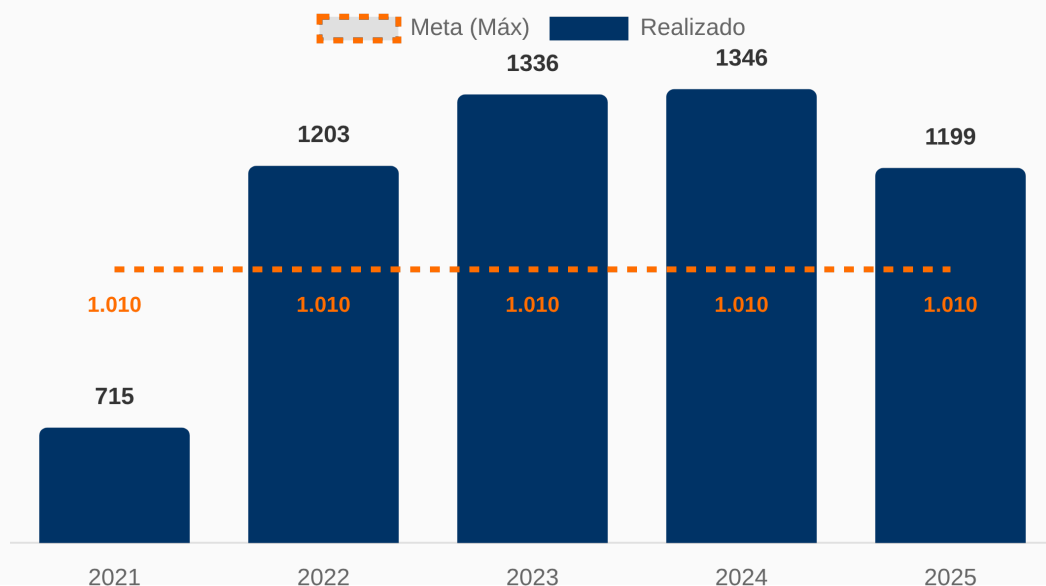
A eficiência da frota, medida pela quantidade de usuários por veículo, também apresentou um desempenho misto. As metas foram atingidas em 2021 e 2022, mas não nos anos subsequentes. A queda no indicador em 2025 sugere uma **menor otimização do uso da frota**, indo na contramão do objetivo de eliminar a ociosidade.

CONSUMO DE COMBUSTÍVEIS



✘ META 2025 NÃO ATINGIDA

Gasolina/Etanol por Veículo (Litros)

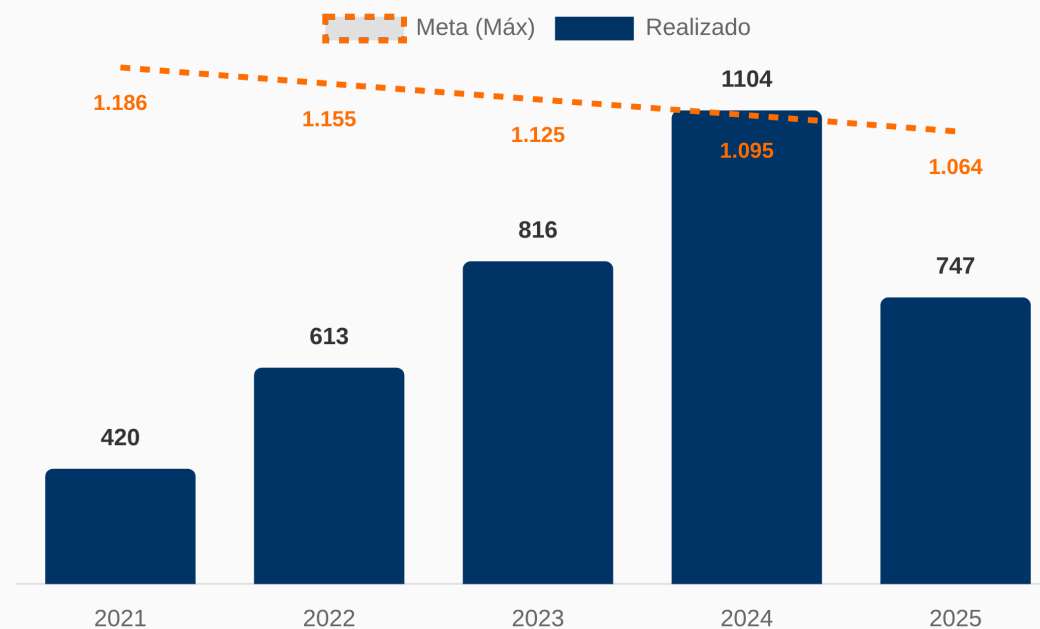


Desafio do Etanol:

O consumo de gasolina/etanol ficou **18% acima da meta** em 2025. Entretanto, o consumo de gasolina/etanol por veículo foi **147 litros menor** que o ano de 2024. A queda acentuada no uso de etanol (-63,7% entre 2024 e 2025) exige revisão operacional para priorizar o biocombustível.

✔ META 2025 ATINGIDA

Diesel por Veículo (Litros)



Redução no Diesel:

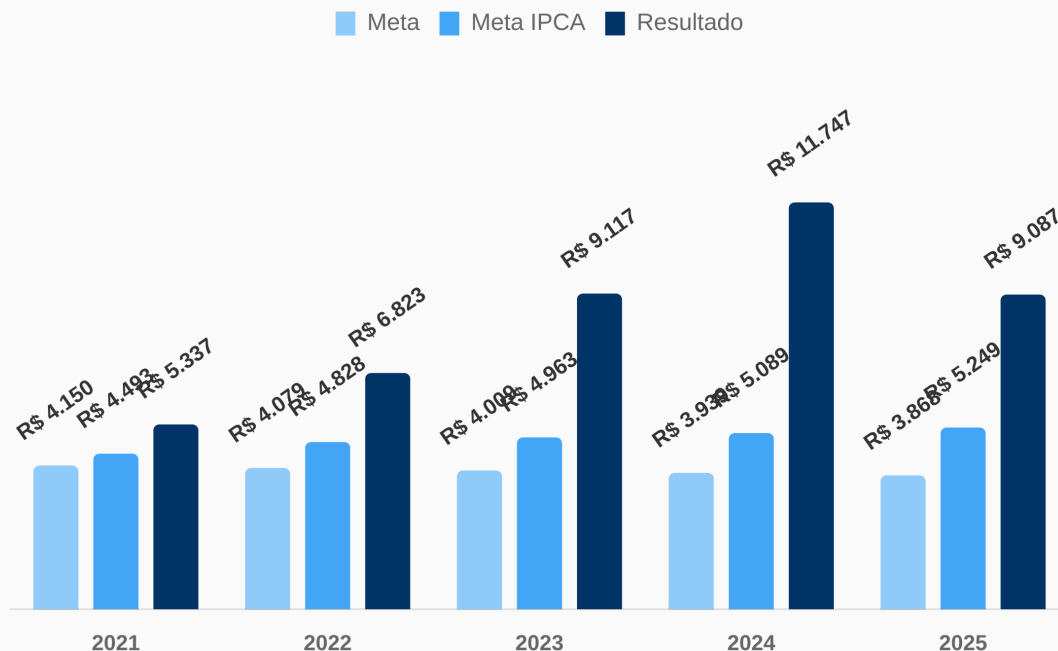
A meta de redução foi atingida em 2025, com o consumo caindo **32,28%** em relação a 2024. O resultado de 747 litros ficou bem abaixo do limite de 1.064 litros.

CUSTOS COM CONTRATOS (MANUTENÇÃO E MOTORISTAS)

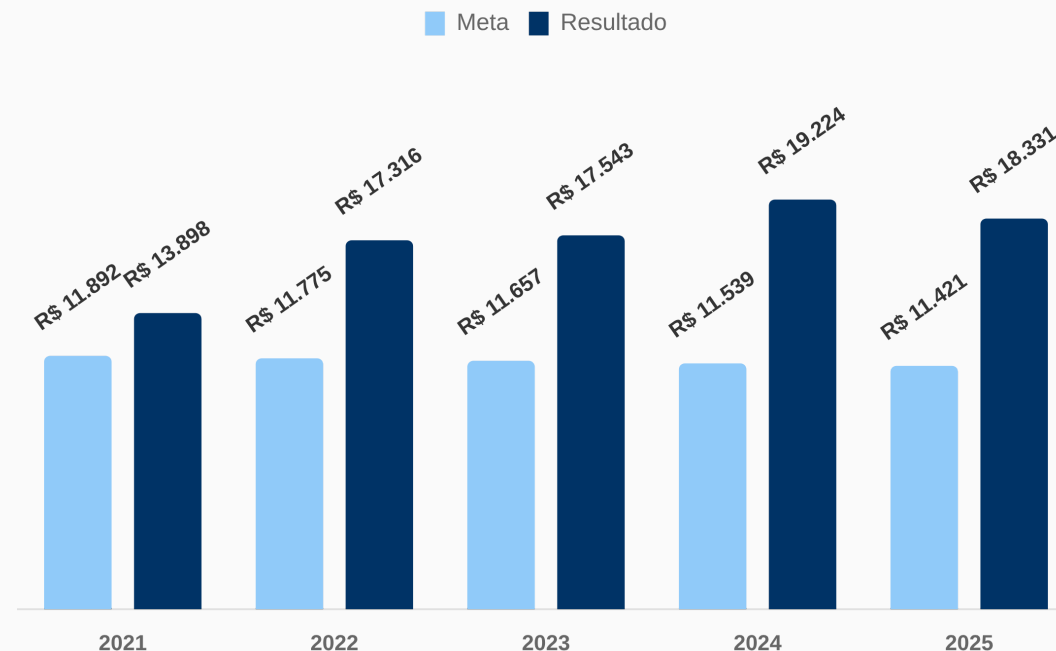
 MANUTENÇÃO/VEÍCULO 2025: **R\$ 9.086,92** Meta: R\$ 3.868,21 | IPCA: R\$ 5.248,72

 MOTORISTA/VEÍCULO 2025: **R\$ 18.330,96** Meta: R\$ 11.421,34

Custo de Manutenção por Veículo (R\$)



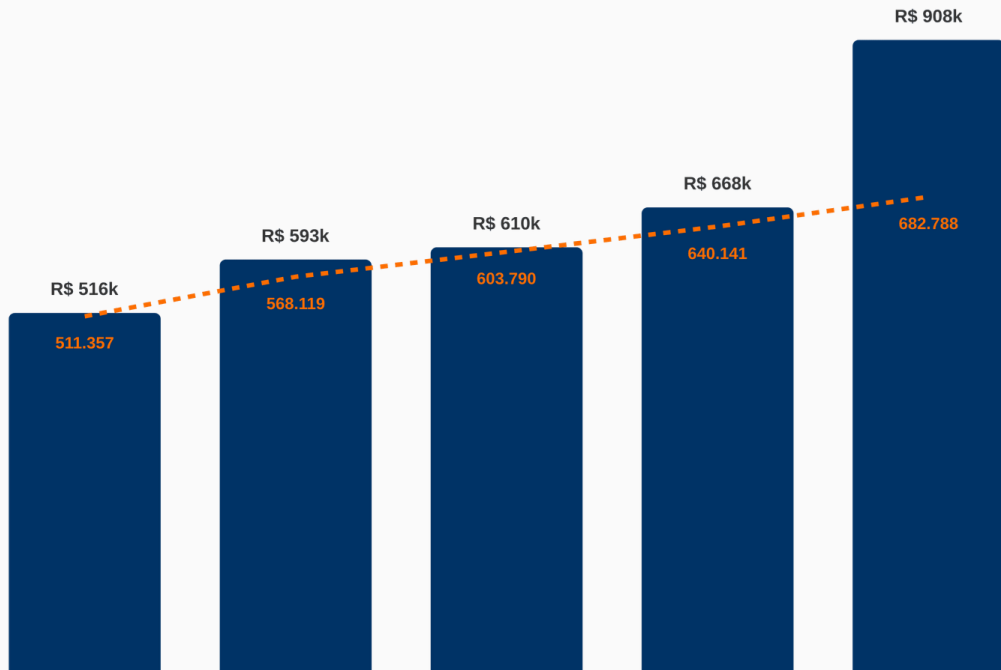
Custo de Motorista por Veículo (R\$)



Análise: Ambas as metas de redução não foram atingidas. O custo de manutenção por veículo atingiu R\$ 9.086,92 em 2025 (meta: R\$ 3.868,21), embora tenha recuado 22,7% em relação a 2024 (R\$ 11.747,40). O custo de motorista por veículo caiu 4,6% (R\$ 19.223,79 → R\$ 18.330,96), mas segue 60,5% acima da meta.

Custo Total (R\$) vs Meta - Evolução 2021-2025

○ Meta (IPCA) ● Custo Real (R\$)



✘ META 2025 NÃO ATINGIDA

R\$ 907.910

CUSTO REALIZADO EM 2025

Meta: R\$ 682.788

Análise Crítica:

O desvio em relação à meta saltou de **+4,3%** em 2024 para **+33%** em 2025. Enquanto a meta ajustada pelo IPCA cresceu 6,7%, o custo real aumentou 36%, evidenciando uma aceleração relevante nos gastos com contratos.

✓ **Meta Atingida**

CUSTO/PESSOA 2025 DENTRO DA META IPCA

R\$ 148.660

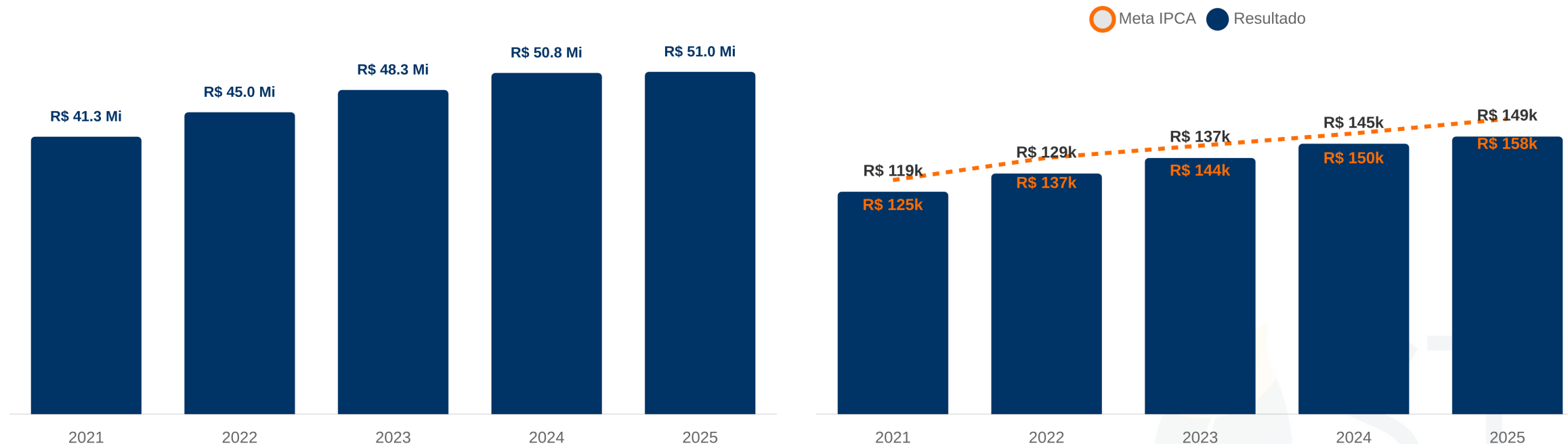
CUSTO POR PESSOA EM 2025
Meta IPCA: R\$ 158.154 | Meta: R\$ 116.658

R\$ 50,99 Mi

CUSTO TOTAL 2025 | 343 PESSOAS
217 armados + 126 desarmados

CUSTO TOTAL (R\$ MI) — 2021 A 2025

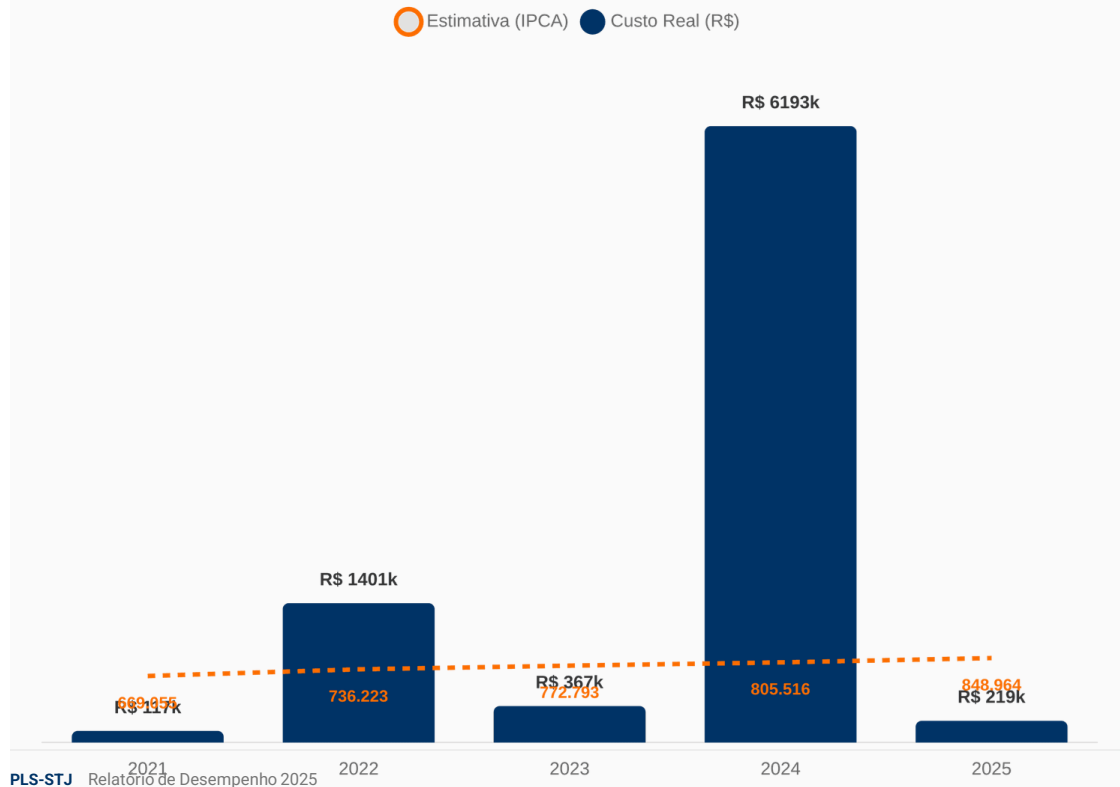
CUSTO POR PESSOA (R\$) VS META — 2021 A 2025



Análise 2025: Em 2025, o custo por pessoa contratada foi de R\$ 148.660,11, ficando abaixo da meta atualizada pelo IPCA (R\$ 158.154,46), o que configura o atingimento da meta. O custo total do contrato de vigilância pessoal foi de R\$ 50,99 Mi, com um efetivo de 343 pessoas (217 armados e 126 desarmados).

Custo Realizado (R\$) vs Estimativa - Evolução 2021-2025

Estimativa (IPCA) Custos Real (R\$)



✓ ABAIXO DA ESTIMATIVA

R\$ 218.631

CUSTO REALIZADO EM 2025

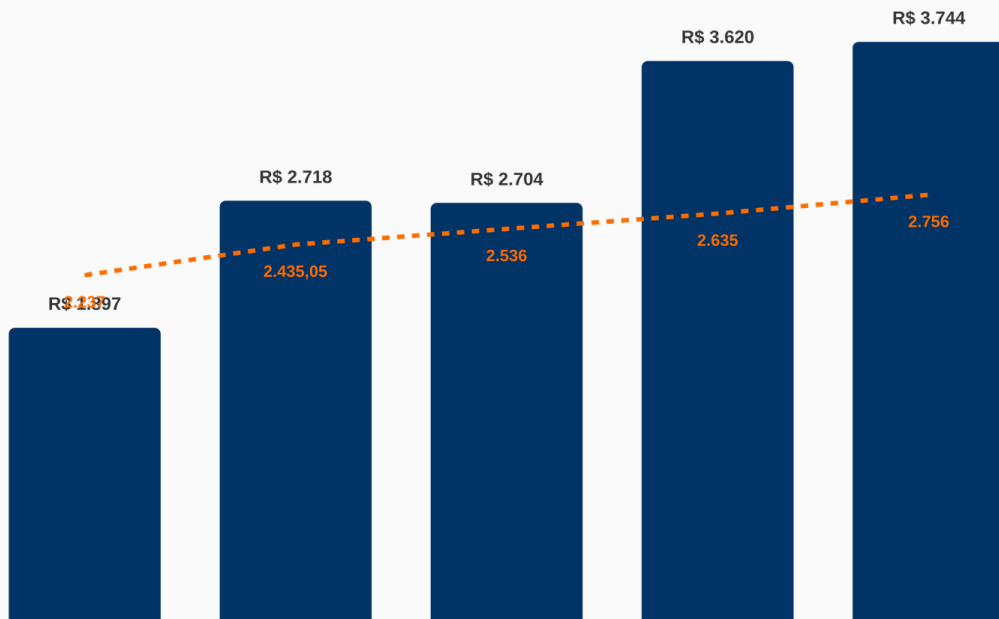
Estimativa: R\$ 848.964

Alta Volatilidade Esperada:

Após o pico de investimentos em 2024 (R\$ 6,2 mi), o ano de 2025 registrou uma redução de 96% nos gastos. O indicador reflete a natureza não recorrente das obras, ficando 74% abaixo da estimativa prevista para o ano.

Custo Médio por Linha (R\$) - Evolução 2021-2025

○ Meta ● Custo/Linha



✖ META 2025 NÃO ATINGIDA

R\$ 3.744

POR LINHA EM 2025

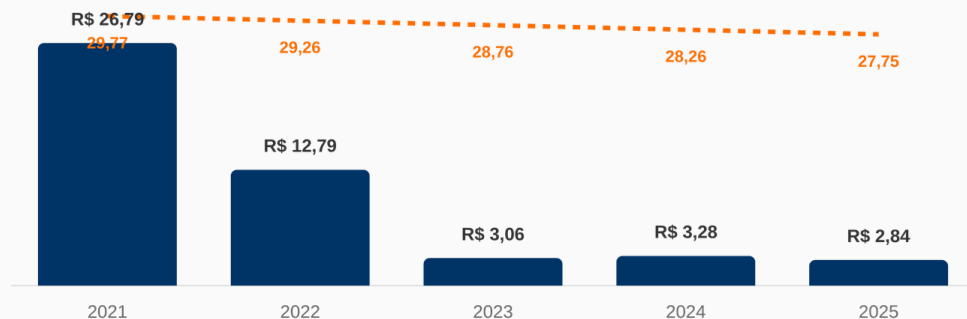
Meta: R\$ 2.756

Análise 2024-2025:

Aumento de **3,4%** no custo por linha (R\$ 3.620 → R\$ 3.744). O valor permanece acima da meta, refletindo a necessidade de renegociação de contratos e otimização do uso de dados.

Custo Médio por Linha (R\$) vs Meta

Meta ■ Custo Real (R\$)



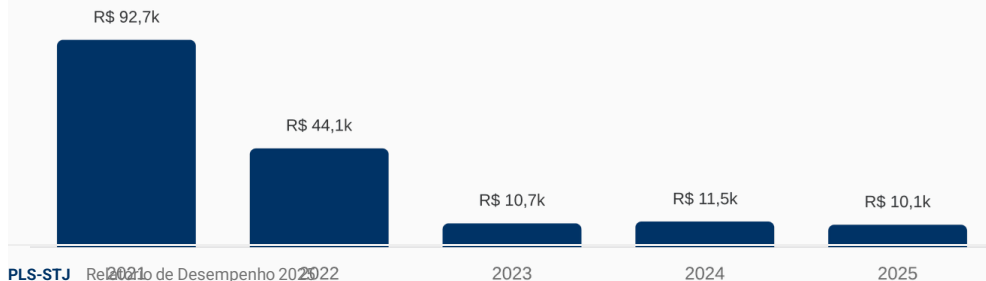
✓ META 2025 ATINGIDA

R\$ 2,84

CUSTO POR LINHA EM 2025

Meta: R\$ 27,75

Custo Total (R\$) - Redução Histórica

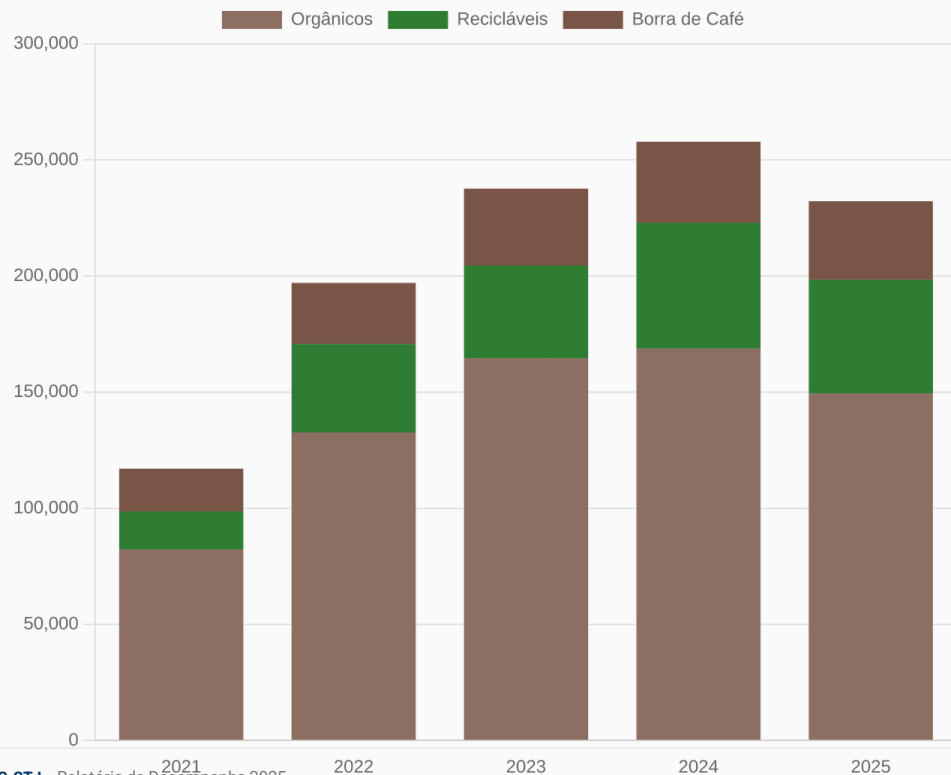


Análise de Desempenho:

Adoção do **teletrabalho** reduziu custos mesmo com redirecionamento de chamadas. O tema está em constante aperfeiçoamento tecnológico, com o STJ aproveitando oportunidades para melhoria do serviço e diminuição de despesas.

GESTÃO DE RESÍDUOS

Volume de Resíduos Gerados (Kg) - 2021 a 2025



Gestão Integrada:

A gestão abrange fluxos complexos. O aumento em recicláveis e orgânicos reflete a retomada presencial. Destaque para a **compostagem da borra de café** e a destinação correta de resíduos perigosos.



Detalhamento de Resíduos

TIPO	UNIDADE	2025
Não reciclável	Kg	149.435
Borra de café	Kg	33.877
Recicláveis	Kg	48.957
Tampinhas	Kg	221
Cápsulas plásticas	Kg	158,5
Cápsulas de alumínio	Kg	317,5
Óleo de cozinha usado	L	55
Resíduos eletrônicos	Kg	798
Bitucas	Kg	19,00
Resíduos de saúde	Kg	842
Pilhas e Baterias	Kg	158

AQUISIÇÕES SUSTENTÁVEIS



329

AQUISIÇÕES TOTAIS EM 2025

145

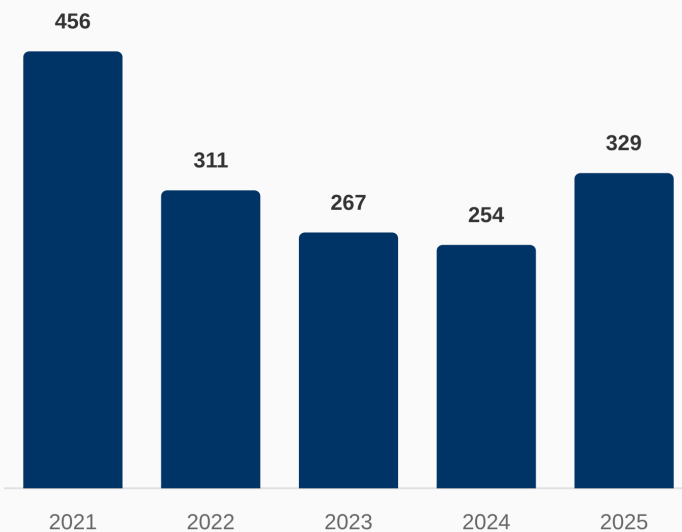
AQUISIÇÕES SUSTENTÁVEIS EM 2025

44,07%

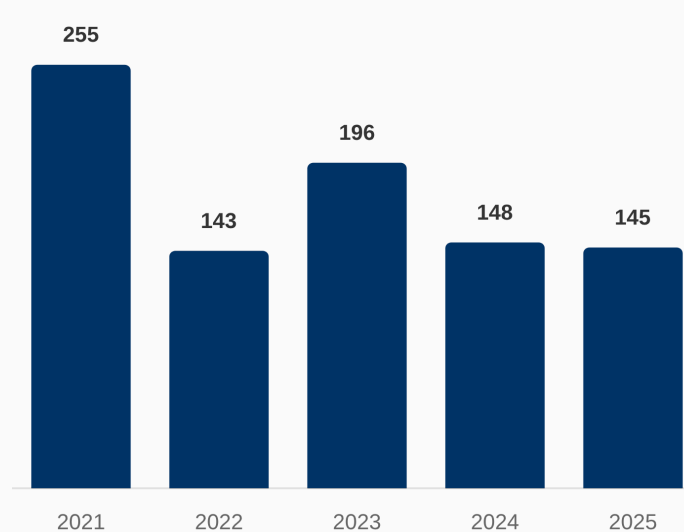
PERCENTUAL COM CRITÉRIOS SUSTENTÁVEIS

INDICADOR EM ACOMPANHAMENTO – SEM META DEFINIDA

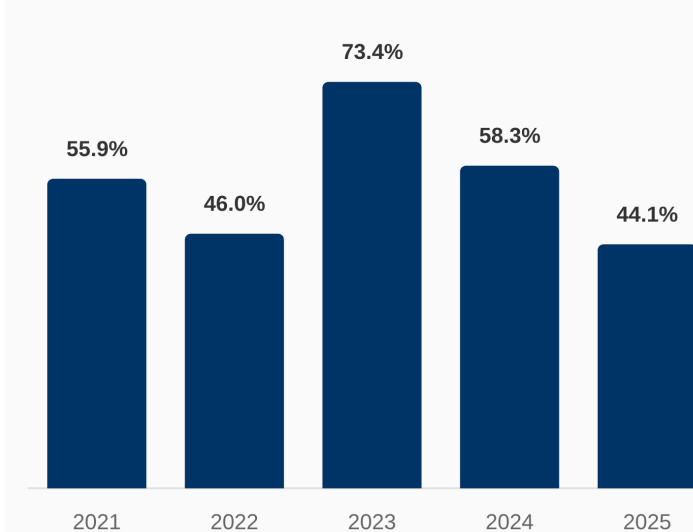
Aquisições Totais Realizadas



Aquisições Sustentáveis Realizadas



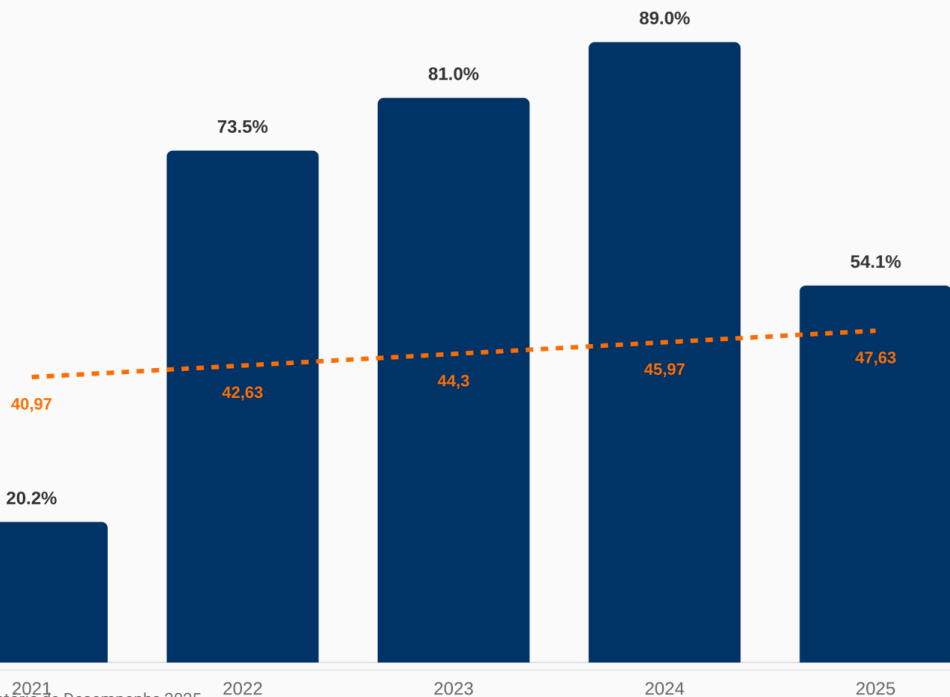
% Aquisições com Critérios Sustentáveis



Análise: Nem todos os processos de aquisição precisam passar pela AGS – apenas aqueles que envolvem critérios de sustentabilidade. Destes, **100% são analisados pela AGS**. Em 2025, o percentual de aquisições com critérios sustentáveis foi de **44,07%**, representando uma queda em relação a 2024 (58,27%). O pico de 73,41% em 2023 demonstra o potencial de ampliação dos critérios sustentáveis nas contratações.

Índice de Participação (%) - Evolução 2021-2025

○ Meta ● % Participação



✓ META 2025 ATINGIDA

54,11%

PARTICIPAÇÃO EM 2025

Meta: 47,63%

Análise 2024-2025:

Após crescimento consistente entre 2022 e 2024, o índice de participação recuou para **54,11%** em 2025, mas permaneceu acima da meta de 47,63%.

A redução em relação a 2024 (89,04%) reflete a diminuição de ações presenciais, porém o resultado segue positivo.

CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE



51

AÇÕES EM 2025

2.119

PARTICIPAÇÕES EM 2025

39,42%

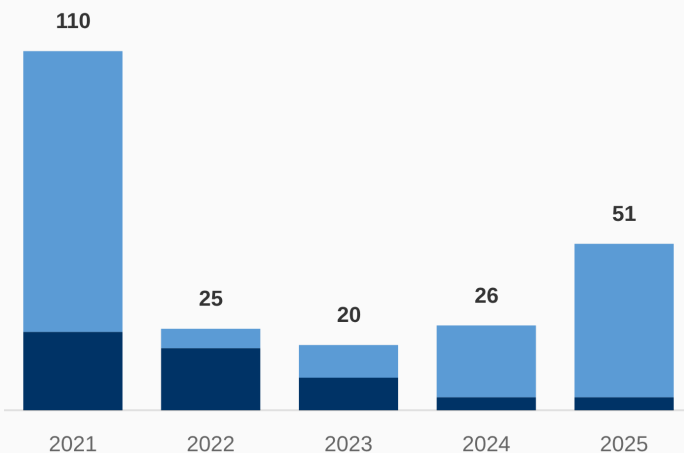
ÍNDICE 2025 (META: 20,49%)

✓ META ATINGIDA

39,42% VS META 20,49%

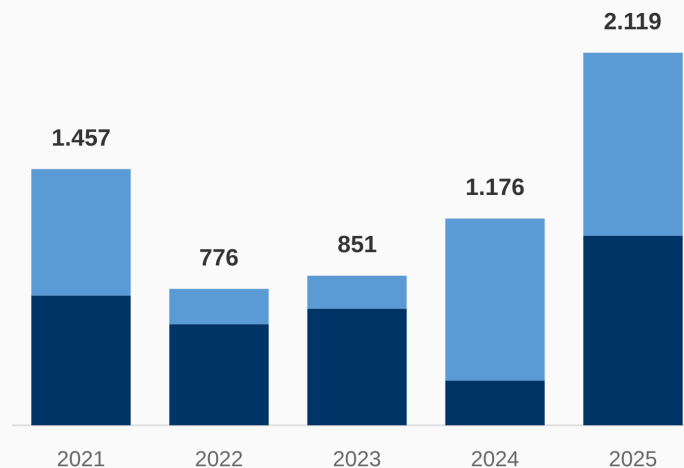
Quantidade de Ações (Capacitação + Sensibilização)

■ Capacitação ■ Sensibilização



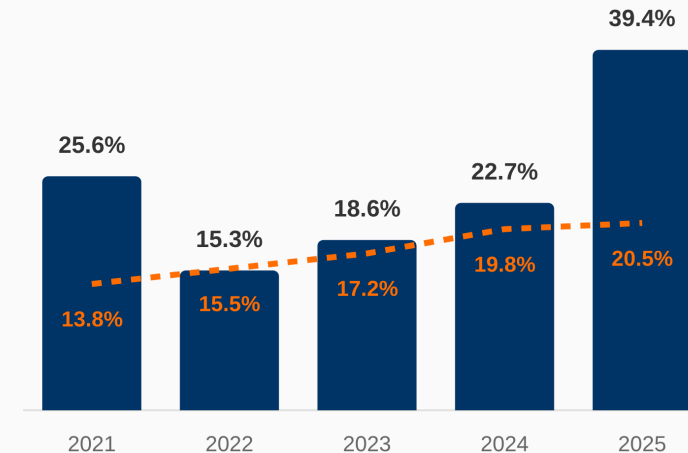
Quantidade de Participações

■ Capacitação ■ Sensibilização



Índice de Capacitação (%) vs Meta

■ Meta ■ Resultado



Análise: Em 2025, o número de ações quase dobrou em relação a 2024 (de 26 para 51), impulsionado pelo crescimento expressivo das ações de sensibilização (de 22 para 47). As participações atingiram o maior patamar do ciclo, com **2.119 participações**, reflexo do engajamento crescente. O índice de capacitação de **39,42%** superou amplamente a meta de 20,49%.

EQUIDADE E DIVERSIDADE



65

AÇÕES EM 2025
+103% vs 2024 (32 ações)

1.932

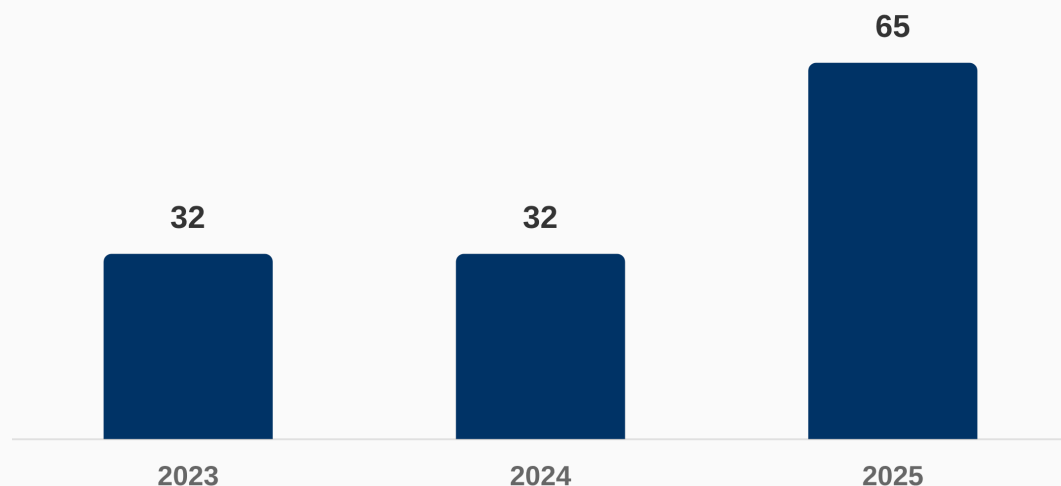
PARTICIPAÇÕES EM 2025
+101% vs 2024 (960 participações)

✔ TENDÊNCIA POSITIVA

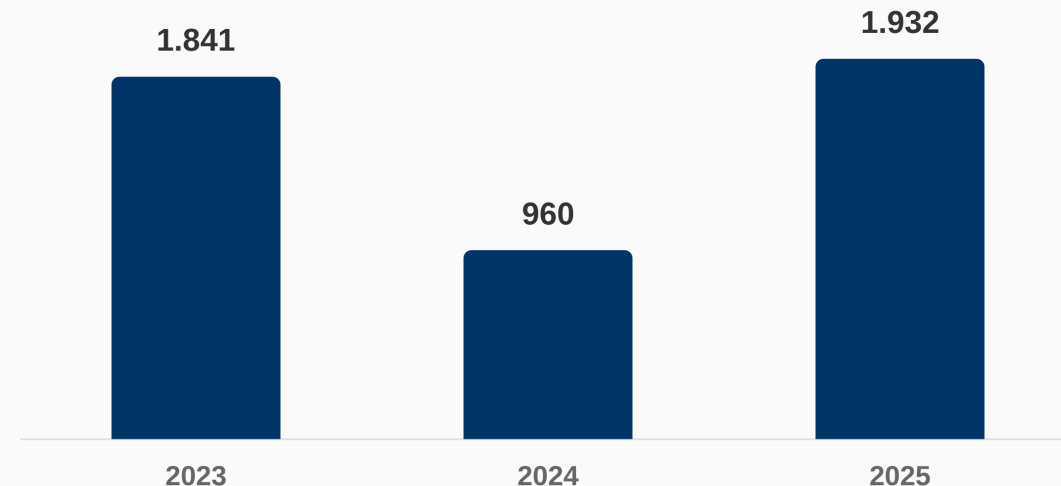
Crescimento Expressivo

Ações e participações dobraram em 2025

Quantidade de Ações (Capacitação + Sensibilização)

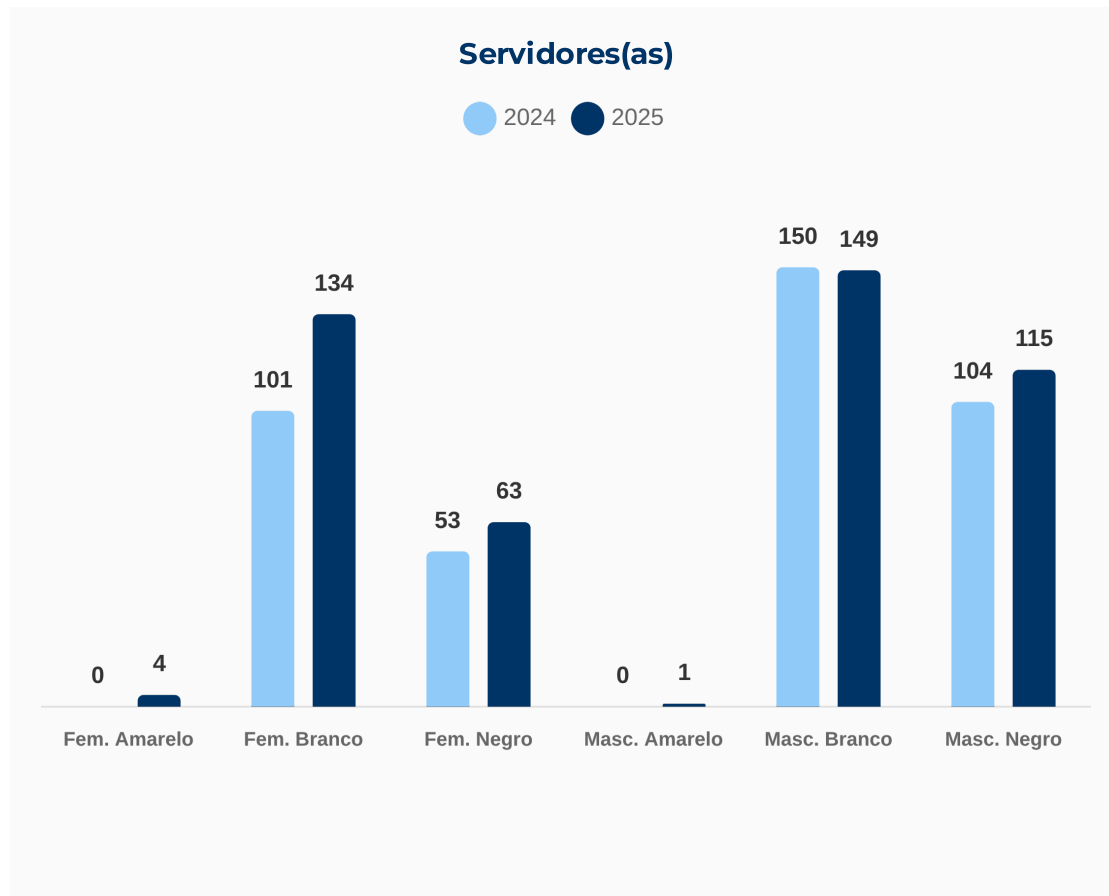
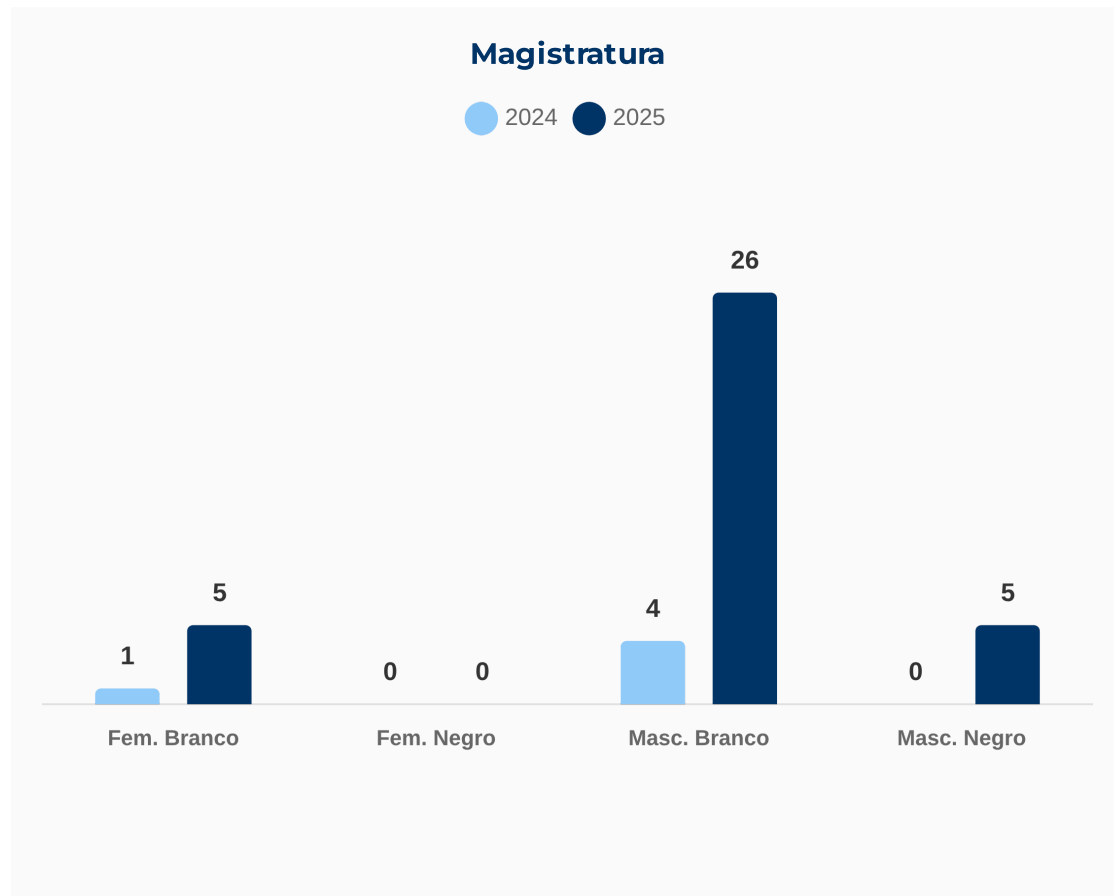


Quantidade de Participações (Capacitação + Sensibilização)



Análise: O número de ações de diversidade e equidade mais que dobrou de 2024 para 2025, e o número de participações seguiu a mesma tendência, praticamente dobrando no mesmo período. Isso demonstra um forte investimento do Tribunal na promoção de um ambiente mais inclusivo e na conscientização sobre o tema.

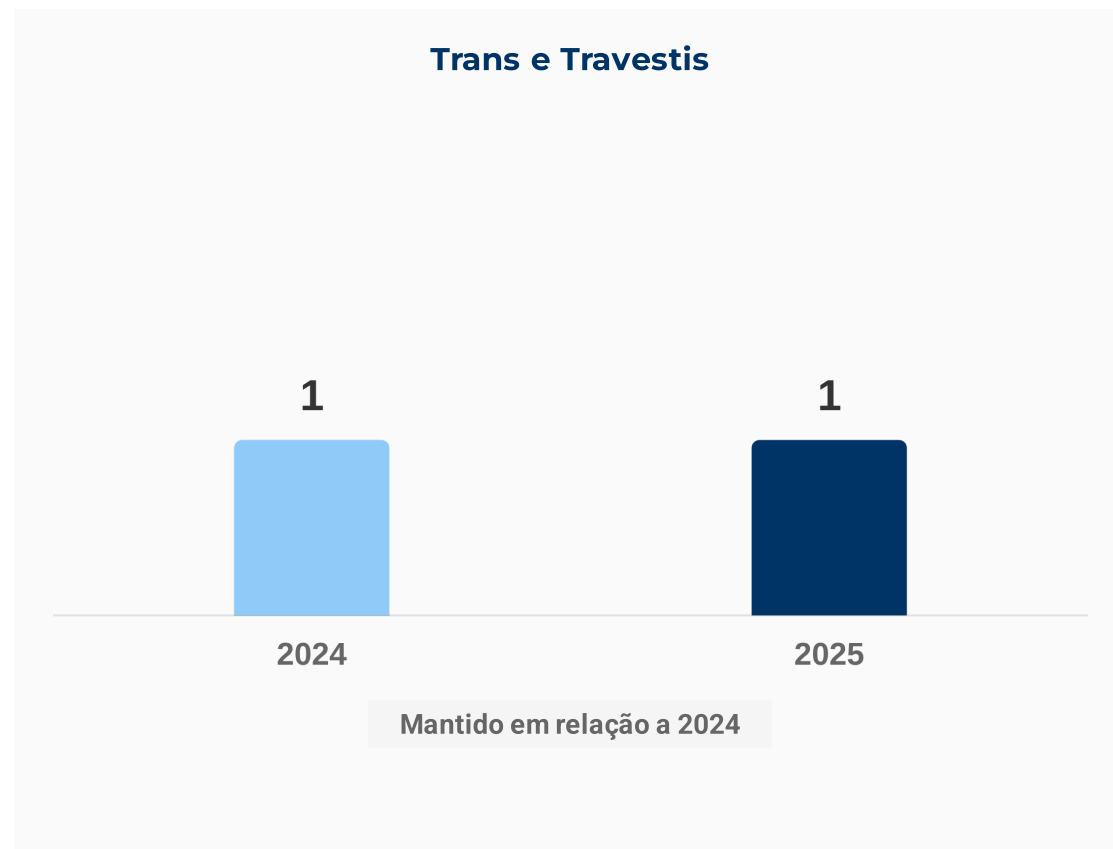
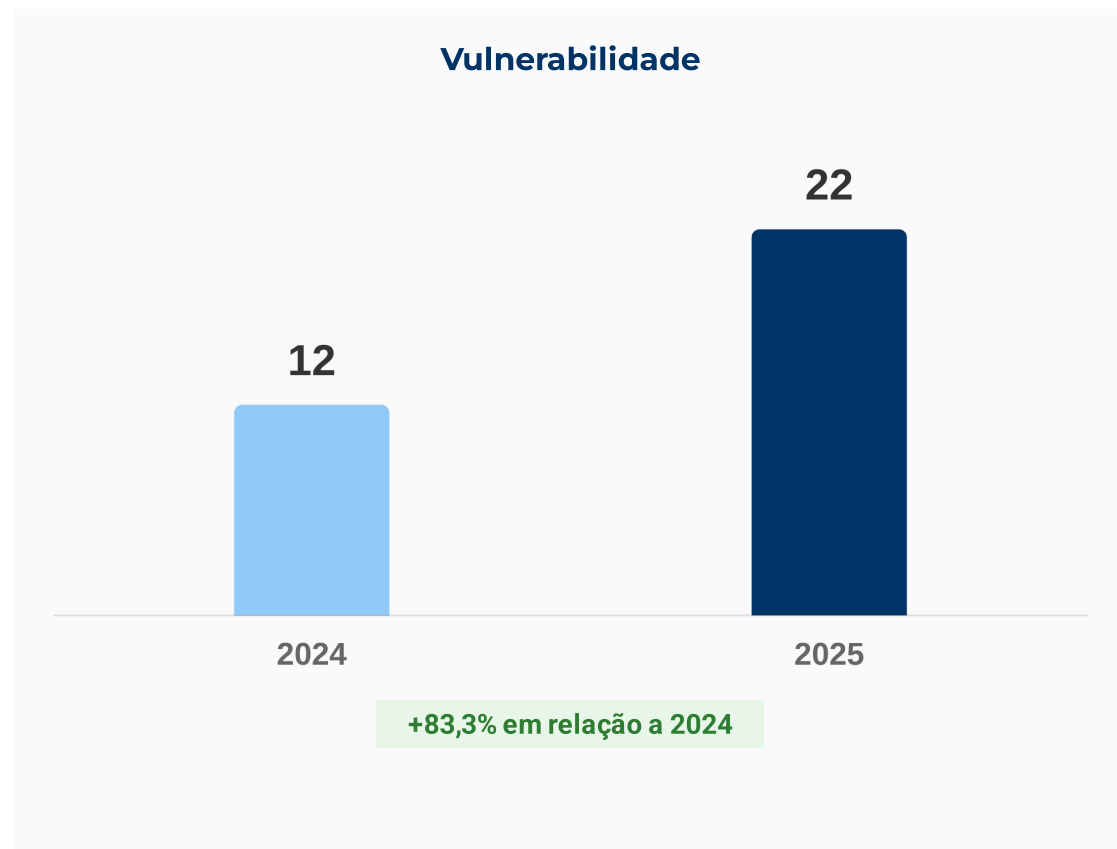
Participação em Colegiados — Comparativo 2024 vs 2025



Análise: Em 2025, houve avanço significativo na representatividade feminina na Magistratura, passando de 1 para 5 participantes. Também se registrou a primeira participação de magistrados negros (5) nos colegiados. Entre servidores(as), observa-se crescimento geral na participação, com destaque para o aumento de servidoras brancas (de 101 para 134) e servidores negros (de 104 para 115), evidenciando a ampliação progressiva da diversidade nos espaços de decisão do Tribunal.

Terceirização — Inclusão de Grupos em Vulnerabilidade

Pessoas em situação de vulnerabilidade nos contratos de terceirização do STJ



Análise: O programa de inclusão de pessoas em situação de vulnerabilidade nos contratos de terceirização do STJ apresentou crescimento expressivo de 83,3%, passando de 12 para 22 beneficiários em 2025. A contratação de pessoas trans e travestis manteve-se estável com 1 pessoa contratada. Os resultados demonstram o avanço do Tribunal na promoção da equidade e inclusão social por meio de suas contratações.

TEMA	INDICADOR	META 2021 A 2026	META 2025	RESULTADO 2025	META ALCANÇADA	PROJETO RELACIONADO
Copos descartáveis	sacos de 100 unidades	reduzir 90%	220	411	não	STJ Menos Plástico
Água envasada 500 ml	unidades	reduzir 25%	15.548	38.172	não	STJ Menos Plástico
Café e açúcar	consumo em kg	reduzir 10%	21.939	32.020	não	Ilhas de café
Material de expediente	consumo em unidades	reduzir 10%	11.485	5.951	sim	
Papel	resmas	reduzir 50%	4.526	4.581	não	Ilhas de impressão STJ Digital/Saia do Papel
Impressão	Impressões/equipamento	aumentar 28%	9.597	7.182	sim	Ilhas de impressão STJ Digital/Saia do Papel
Impressão	Impressões/usuário	reduzir 16%	1.027,89	600	sim	Ilhas de impressão STJ Digital/Saia do Papel
Impressão	Custo/equipamento	aumentar até 52%	R\$ 7.094,00	R\$ 5.453,82	sim	Ilhas de impressão STJ Digital/Saia do Papel
Telefonia móvel	custo/linha	reduzir 2,5%	R\$ 2.756,28	R\$ 3.744,00	não	
Telefonia fixa	custo/linha	reduzir 10%	R\$ 27,75	R\$ 2,66	sim	
Energia elétrica	consumo/m ²	reduzir 2,5%	63,57	68,51	não	Usina Fotovoltaica Campanhas internas
Água e esgoto	consumo/m ³	reduzir 2,5%	0,47	0,48	não	Campanhas internas
Limpeza (Contrato)	custo/m ²	manter	R\$ 78,90	R\$ 59,08	sim	
Limpeza (Material)	custo dos materiais	manter	R\$ 714.513,26	R\$ 1.034.641,24	não	
Veículos	quantidade de veículos	reduzir 15%	134	181	não	Mova STJ
Veículos (manutenção)	custo de manutenção/veículo	reduzir 10%	R\$ 5.248,72	R\$ 9.086,92	não	Mova STJ
Veículos (motoristas)	custo de motorista/veículo	reduzir 6%	R\$ 11.421,34	R\$ 18.330,96	não	Mova STJ
Combustíveis	litros de etanol e gasolina/veículo	manter	1.010,30	1.199,38	não	Mova STJ
Combustíveis	litros de diesel/veículo	reduzir 15%	1.064,66	747,68	sim	Mova STJ
Vigilância eletrônica	custo	aumentar até 10%	R\$ 682.788,08	R\$ 907.910,85	não	
Vigilância pessoal	custo/pessoa	aumentar até 1%	R\$ 158.154,46	R\$ 148.660,11	sim	

PLANO DE AÇÕES 2025

Análise de Desempenho do Plano de Ações

Acompanhamento do status de execução das ações planejadas nos 11 eixos temáticos do PLS-STJ para o ciclo 2021-2026.

Eixo 01 — Uso Eficiente de Insumos, Materiais e Serviços

2 Concluídas

4 Em Andamento

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Atualizar as metas propostas anteriores ao Ciclo 2021-2026	Ajuste de metas para copos plásticos descartáveis no PLS diante de questões operacionais identificadas em eventos	AGS	Nov/2025	Nov/2026	Aprovar ajuste de meta pelo Comitê Gestor do PLS; Ajustar a meta no painel de BI para monitoramento subsequente	Mobilização de equipe da AGS sem uso de recursos financeiros	Concluída	A ação foi concluída em 2025 durante reunião do Comitê Gestor do PLS-STJ quando foi verificado que a meta definida para o indicador no período da pandemia não conseguiu identificar intercorrências que impactariam a meta próxima a zero.
Monitorar o consumo do estoque de copos descartáveis	Verificar ritmo de consumo, durabilidade do material e possibilidade de doação	AGS e SAD	Ago/2025	Jan/2026	Verificar tendências de consumo e principais áreas demandantes; Identificou-se aumento de demanda da Enfam tendo em vista encerramento de fornecimento do item pelo CJF	Mobilização da AGS sem recursos financeiros	Concluída	Durante 2025 foi realizada análise detalhada do consumo de copos descartáveis, quantidade em estoque e áreas para destinação do estoque residual. O comportamento de consumo tem sido observado detalhadamente, notadamente em relação a demandas adjacentes oriundas da Enfam. Estão sendo avaliadas ações na Enfam para diminuir o uso de copos descartáveis naquela unidade.
Promover uso consciente de copos e xícaras de vidro	Corrigir problemas identificados no uso de copos e xícaras de vidro fornecidas pelo STJ como quebras e sumiços	AGS e SAD	Nov/2025	Dez/2026	Elaborar cartaz sobre copos e xícaras de vidro serem mantidos nas ilhas de café e uso correto dos copos; Afixar peças gráficas nas ilhas de café; Divulgar matéria na intranet	Mobilização da AGS e SCO e impressão de cartazes	Em Andamento	Ao final de 2025 foi lançada campanha de comunicação para conscientização para que usuários não levem copos e xícaras para as salas, mantendo os utensílios nos pontos de serviço de café. Também foram revitalizados os cartazes informativos e a área gestora realizou a identificação dos utensílios com adesivos para monitorar a sua movimentação entre os andares e prédios do Tribunal.
Realizar campanha Seu Copo é Sua Cara	Estimular o uso de recipientes (copos, xícaras, garrafas) particulares e personalizados para diminuir o uso de recipientes de vidro fornecidos pelo STJ	AGS	Abr/2025	Anual	Elaboração da campanha; Elaboração de peças gráficas; Elaboração de matérias; Divulgação interna	Mobilização de equipe da AGS e da Secretaria de Comunicação	Em Andamento	Em 2025 foi retomada campanha interna para divulgação anual na qual é estimulado o uso de utensílios pessoais dos servidores e demais usuários de maneira que se utilize menos os utensílios de vidro oferecidos pelo Tribunal. Tem sido evitada a solução de aquisição de utensílios para distribuição interna gratuita tendo em vista já ter sido feita anteriormente sem resultados satisfatórios.
Realizar campanha Saia do Papel	Promover o uso consciente do papel, a diminuição das impressões e a adoção de soluções digitais para as rotinas de trabalho	AGS	Mar/2025	Anual	Elaboração da campanha; Elaboração de peças gráficas; Elaboração de matérias; Divulgação interna	Mobilização de equipe da AGS e da Secretaria de Comunicação	Em Andamento	Em 2025 foi retomada campanha interna para divulgação anual na qual se promove o uso consciente do papel somente quando necessário, evitando-se ao máximo as impressões e estimulando o uso de soluções digitais.
Monitorar maiores demandantes de papel	Avaliar os maiores consumos de papel e sugerir alterações de processos de trabalho	AGS	Jan/2025	Permanente	Monitoramento dos maiores demandantes de papel e busca ativa para negociar novas soluções para processos de trabalho digital	Mobilização da AGS sem recursos financeiros	Em Andamento	É realizado monitoramento das unidades que são as maiores consumidoras de papel alertando os gestores para monitoramento das equipes ou para revisão de processos internos de trabalho em busca de soluções digitais. Trata-se de uma ação permanente.

Análise Geral do Eixo 01: Das 6 ações previstas, 2 foram concluídas (ajuste de metas e monitoramento de estoque de copos) e 4 seguem em andamento com execução contínua. Destaque para as campanhas de conscientização "Seu Copo é Sua Cara" e "Saia do Papel", que reforçam a cultura de sustentabilidade no consumo de insumos. O monitoramento ativo dos maiores demandantes de papel é uma ação permanente com impacto direto na redução do consumo.

Eixo 02 — Energia Elétrica

1 Concluída

4 Em Andamento

1 Cancelada

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Incorporar os dados de energia elétrica injetada na rede nos reportes do PLS-JUD	Realizar contato com DPI/CNJ sobre como deveria ser considerada a usina fotovoltaica nos indicadores	AGS e CNJ	06/2025	08/2025	Realização de contato com DPI/CNJ para esclarecimentos; Corrigir dados do STJ no sistema PLS-Jud	Sem custos	Concluída	Foram realizados esclarecimentos com o DPI/CNJ sobre como os dados relacionados à usina fotovoltaica do STJ deveriam ser reportados no PLS-Jud e realizadas as devidas correções no sistema.
Reduzir o consumo de energia nos elevadores	Realizar avaliação sobre adoção de chamada inteligente de elevadores	AGS e SAD	08/2024	11/2024	Verificou-se que a solução seria dispendiosa e o custo benefício não compensaria	Sem custos	Cancelada	A área técnica avaliou a proposta e considerou que o custo de mudança do sistema de chamada de elevadores por um sistema de "Controle de Destino" ou "DCS", onde se informa para onde se quer ir e se agrupam passageiros com destinos semelhantes, não seria economicamente viável para os elevadores do STJ.
Ampliar a divulgação interna sobre a produção de energia fotovoltaica	Publicar matérias na intranet sobre os benefícios da geração de energia fotovoltaica no STJ	AGS e SCO	08/2024	Anual	Definição de conteúdo; Publicação de matérias	Sem custos	Em Andamento	Verifica-se que diversas inovações e projetos de ponta da área de engenharia do Tribunal merecem uma melhor divulgação, incluindo o projeto da Usina Solar Fotovoltaica Sol da Justiça. Periodicamente serão publicadas matérias sobre essa inovação e conquista de sustentabilidade do Tribunal.
Modernizar automação de iluminação	Atualização da central de automação de iluminação com ganhos de eficiência em termos de sensores de luminosidade	SAD/CEAR	06/2025	12/2026	Realização de projetos técnicos; Aquisição de materiais; Execução de infraestrutura; Programação da central	Mobilização da equipe da CEAR. Recursos Financeiros	Em Andamento	Dentre as inovações tecnológicas da engenharia do STJ destaca-se a nova central de automação que atualizará a central existente com diversos ganhos em termos de sensores de iluminação e eficiência luminotécnica com previsão para conclusão em dezembro de 2026. A ação encontra-se cerca de 40% concluída.
Implementar programa de modernização de iluminação	Finalização da substituição de iluminação fluorescentes por iluminação LED. Mais de 95% foi realizado entre 2015 e 2016	SAD/CEAR	01/2015	12/2026	Estudo de alternativas tecnológicas; Aquisição de lâmpadas; Instalação de lâmpadas; Substituição de lâmpadas residuais (fase atual)	Mobilização da equipe da CEAR. Recursos Financeiros	Em Andamento	Em 2015 o STJ foi pioneiro na substituição de lâmpadas tubulares fluorescentes por lâmpadas LED de alta eficiência energética, quando houve a substituição de cerca de 95% dos equipamentos existentes. Desde então têm sido substituídas lâmpadas remanescentes conforme vão queimando e falhando, com previsão de substituição total em dezembro de 2026.
Otimizar o funcionamento da iluminação LED do STJ	Realizar projeto de padronização da iluminação dos ambientes do STJ	AGS e SAD/CEAR	09/2025	12/2026	Elaboração de diagnóstico; Definição de padronização; Implementação de medidas pela área gestora	Mobilização da equipe da AGS e da CEAR	Em Andamento	Em agosto de 2016 foi iniciada a fase 2 de otimização da iluminação LED do STJ por meio do projeto Illuminare, por meio do qual foram revisadas a disposição das lâmpadas LED nas luminárias conforme necessidade dos espaços onde estão instaladas. Até o momento a ação foi 60% realizada e foram recolhidas cerca de 500 lâmpadas com reflexos em maior eficiência no uso de energia elétrica.

Análise Geral do Eixo 02: Das 6 ações, 1 foi concluída (reporte PLS-Jud), 1 cancelada por inviabilidade econômica (elevadores) e 4 seguem em andamento. Destaque para o Projeto Illuminare (60% concluído) e a modernização da central de automação (40% concluída), ambos com previsão de conclusão em 2026. O STJ mantém posição de referência em eficiência energética com a Usina Solar Fotovoltaica e o programa de LED.

Eixo 03 — Água e Esgoto

1 Concluída

1 Em Andamento

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Estimular a adoção de tecnologias sustentáveis nos projetos de novos edifícios do STJ	Estimular a captação de água pluvial e reaproveitamento de águas cinzas nos novos prédios do STJ para aproveitamento em irrigação e ar-	AGS/SAD	Abr/2025	2025	Realizar tratativas junto à Coordenadoria de Engenharia e Arquitetura para incorporação de tecnologias na licitação no novo edifício	Mobilização das equipes da AGS e CEAR	Concluída	Durante a elaboração dos artefatos de contratação de consultoria especializada para o novo edifício dentro da Sede do STJ foi sugerida a incorporação de diversas tecnologias sustentáveis para uso racional de água.
Avaliar criação de centrais de lavagens de louças	Ampliar projeto piloto de máquinas de lavagem de copos em centrais de lavagem	AGS/SAD	Out/2025	Ago/2026	Realizar tratativas com a Coordenadoria de Serviços Gerais e Coordenadoria de Engenharia e Arquitetura para verificar possibilidade de instalação de novas máquinas; Atualmente há 2 máquinas em operação	Mobilização das equipes da AGS e COSG	Em Andamento	Atualmente o STJ possui duas centrais de lavagem de utensílios de vidro por meio de máquinas específicas. Estão sendo avaliados novos possíveis pontos de lavagem que dependem de capacidade técnica de adaptação elétrica e hidráulica diante das limitações físicas dos edifícios do STJ que possuem 35 anos.

Análise Geral do Eixo 03: O eixo de Água e Esgoto conta com 2 ações, sendo 1 concluída e 1 em andamento. A incorporação de tecnologias sustentáveis no projeto do novo edifício do STJ representa um avanço significativo para o uso racional de água a longo prazo. A ampliação das centrais de lavagem de louças, embora desejável, enfrenta limitações técnicas de infraestrutura elétrica e hidráulica nos edifícios existentes, com 35 anos de construção. A manutenção das 2 centrais já em operação contribui para a redução do consumo de água envasada e de copos descartáveis.



Eixo 04 — Gestão de Resíduos

2 Concluídas

2 Em Andamento

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Realizar a campanha Bituca no Lugar Certo	Sensibilização interna sobre importância de descarte de bitucas nos locais apropriados para destinação à reciclagem	AGS e SCO	Dez/2025	Fev/2026	Elaboração de matérias; Elaboração de material gráfico; Realização de palestra; Divulgação de vídeo e material	Mobilização de equipe da AGS e SCO	Concluída	Dez anos após a implantação especializada da coleta de bitucas em 2015 para que fosse possível seu encaminhamento para reciclagem como papel artesanal, em 2025 verificou-se grande descarte irregular desse resíduo, o que motivou a campanha de conscientização interna concluída em fevereiro de 2026.
Realizar a palestra Bitucas - Gestão Consciente de Resíduos	Realização de sensibilização junto a gestores de contratos de terceirização para conscientizar sobre descarte correto de bitucas. Parte da campanha Bituca no Lugar Certo	AGS	Dez/2025	Fev/2026	Organização da palestra; Contato com gestores e prepostos de contratos; Realização da palestra	Mobilização da equipe da AGS e do CEO da empresa Poiato Recicla	Concluída	Como parte da campanha Bituca tem lugar certo, foi realizada campanha de sensibilização com a presença do CEO da empresa Poiato Recicla, detentora da patente de reciclagem desse resíduo e com quem o STJ mantém contrato para destinação das bitucas coletadas no Tribunal. O público-alvo foram os gestores de contratos de terceirização e prepostos de contratos, público com maior necessidade de conscientização para o descarte correto de resíduo.
Realizar a campanha Lixo Certo, Carbono Zero	Campanha de informação e sensibilização para realinhamento interno sobre o sistema de coleta seletiva do STJ	AGS e SCO	Mar/2025	Ago/2026	Concepção da campanha; definição de cronograma de divulgação; elaboração e divulgação de vídeos e matérias; realização de apresentações nas unidades; reorganização de infraestrutura e sinalização nas unidades	Mobilização da equipe da AGS, da SCO e da SELIC	Em Andamento	Lançado em março de 2025 como uma das ações de descarbonização do STJ, a campanha Lixo Certo Carbono Zero já realizou 35 palestras e recolheu mais de 500 lixeiras individuais em um esforço para realinhamento institucional para consolidação de um sistema de coleta seletiva eficiente que encaminhe mais resíduos recicláveis às cooperativas e menos rejeitos a aterros sanitários. As palestras e ações presenciais de reconfiguração atingiram 60% das unidades e continuam durante 2026.
Operar central de resíduos Ecoponto	Realizar operação das parcerias envolvidas na central de resíduos Ecoponto para destinação de resíduos eletrônicos, caixas de ovos, óleo de cozinha, tampas de garrafas, cápsulas de bebidas, vidros de perfumes	AGS	Jan/2020	Permanente	Concepção do projeto; Contato com parcerias; montagem do espaço; operação do Ecoponto	Mobilização da equipe da AGS e Seção de Limpeza e Conservação (SELIC)	Em Andamento	A central de resíduos Ecoponto foi concebida para envolver os usuários na destinação responsável e eficiente de resíduos. Criado em 2015, atualmente recebe resíduos eletrônicos encaminhados para a ONG Programando o Futuro, caixas de ovos reaproveitadas por pequenos produtores, cápsulas de café recicladas por cooperativas, frascos de perfumes destinados à indústria, óleo de cozinha usado destinado ao reaproveitamento e tampas de garrafas revertidas em recursos para castração de animais de rua.

Análise Geral do Eixo 04: Das 4 ações, 2 foram concluídas (campanha e palestra sobre bitucas) e 2 seguem em andamento permanente. A campanha Lixo Certo, Carbono Zero é destaque com 35 palestras realizadas e 60% das unidades já reconfiguradas. O Ecoponto, em operação desde 2015, mantém parcerias diversificadas para destinação responsável de resíduos, envolvendo ativamente os usuários do Tribunal na economia circular.

Eixo 05 — Qualidade de Vida no Trabalho

4 Concluídas

1 Em Andamento

1 Cancelada

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Publicar novo edital da Feira do Pequeno Produtor - FPP	Elaborar e publicar novo edital da FPP para selecionar expositores por mais 2 anos	AGS e SAD	Out/2025	Fev/2026	Levantamento de demandas; elaboração de edital; publicação de edital; seleção de participantes; visitas técnicas e vistorias; publicação de resultado final	Mobilização de equipe da AGS e Secretaria de Administração (SAD)	Concluída	Desde 2009, a AGS promove a Feira do Pequeno Produtor (FPP), oferecendo ao público do tribunal produtos de alta qualidade e procedência verificada. A seleção dos expositores é um processo minucioso, realizado por meio de edital público, onde diversos critérios são avaliados e com uma vistoria técnica detalhada que assegura as condições adequadas de produção. Cerca de 60% da seleção de novos expositores foi concluída ainda em 2025.
Atualizar a norma dos vestiários e bicicletário	Atualização da norma para utilização do bicicletário e vestiário do STJ adequando à realidade dos usuários	AGS e SSI	Mar/2025	Set/2025	Levantamento de necessidades e demandas; reformulação da norma e revisão; republicação	Mobilização da equipe da AGS e da Secretaria de Segurança Institucional	Concluída	Desde 2015 o STJ disponibiliza um bicicletário com capacidade para até 50 bicicletas, complementado por vestiários bem equipados. Em 2025 foi identificada a necessidade de revisão da norma diante da solicitação dos usuários para flexibilização do uso dos vestiários, o que foi concluído ao final do ano.
Reformar os vestiários dos ciclistas	Requalificação dos vestiários para utilização por ciclistas e demais praticantes de atividades físicas	AGS e CEAR	Ago/2025	Set/2025	Recuperação de armários; Pintura de paredes e gesso; Adesivação de armários e boxes	Mobilização de equipes de engenharia. Recursos de manutenção de espaços	Concluída	Desde 2015 o STJ disponibiliza um bicicletário com capacidade para até 50 bicicletas, complementado por vestiários bem equipados. Essa infraestrutura demonstra a preocupação do Tribunal em oferecer condições adequadas para que o corpo funcional, advogado(a)s e visitantes optem pelo uso da bicicleta como meio de transporte promovendo a saúde e a sustentabilidade. Em 2025 foi identificada a necessidade de revitalização do espaço.
Realizar o projeto Saúde Ocular	Projeto de apoio a colaboradores terceirizados para realização de exames oftalmológicos e fornecimentos de óculos	SIS e AGS	Fev/2025	Jul/2025	Tratativas de parcerias com CBV, CBO e óticas; levantamento de demanda; organização e transporte para consultas; organização de fabricação e entrega de óculos	Mobilização de equipe da AGS, SIS, realização de parcerias externas	Concluída	Iniciado de forma voluntária nos projetos sociais da AGS junto aos colaboradores terceirizados do Tribunal, quando se identificou dificuldades visuais durante as aulas, o projeto se expandiu e foi liderado pela Secretaria de Serviços Integrados de Saúde, atendendo 900 terceirizados que realizaram exames oftalmológicos e 230 que receberam óculos gratuitamente. O projeto será realizado anualmente.
Melhorar a iluminação e ventilação no subsolo do STJ	Avaliar viabilidade técnica de abertura de iluminação e ventilação zenital para áreas do subsolo	SAD/CEAR	Abr/2025	Abr/2025	Foram realizadas consultas junto à área gestora sendo informado sobre a impossibilidade técnica de realizar melhorias dessa natureza no subsolo	Mobilização das equipes de engenharia e arquitetura obras	Cancelada	A área técnica informou sobre a impossibilidade de abertura de áreas de ventilação e iluminação natural para as unidades que funcionam no subsolo do STJ diante de dificuldades técnicas para sua implementação.
Realizar o projeto STJ+ Inclusão	Realização de palestras para colaboradores terceirizados sobre temas de utilidade pública, sustentabilidade e de qualidade de vida por meio de servidores voluntários	AGS	Jun/2023	Permanente	Captação de palestrantes voluntários; Organização de calendário anual das palestras; Divulgação e realização das palestras	Mobilização de equipe da AGS	Em Andamento	O projeto STJ+ Inclusão foi iniciado em junho de 2023 para proporcionar palestras com temas variados de interesse de colaboradores terceirizados e realizadas por palestrantes voluntários. Temas como aposentadoria, violência doméstica, fundo de garantia, direito de família, direitos do consumidor, pessoas com deficiência e outros agregam conhecimentos e expandem os horizontes dos colaboradores do Tribunal da Cidadania.

Análise Geral do Eixo 05: Eixo com melhor desempenho: 4 de 6 ações concluídas (67%). Destaque para o Projeto Saúde Ocular, que atendeu 900 terceirizados e entregou 230 óculos gratuitamente. A revitalização do bicicletário e vestiários reforça a mobilidade sustentável. A única ação cancelada (subsolo) foi por impossibilidade técnica. O projeto STJ+ Inclusão segue como ação permanente de capacitação e inclusão social.

Eixo 06 — Sensibilização e Capacitação

2 Concluídas

4 Em Andamento

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Realizar curso Pedido Consciente de Material	Elaboração de curso EaD sobre importância da realização de pedido de materiais de forma responsável	CEFOR e AGS	Nov/2025	Jan/2026	Elaboração de conteúdo; Elaboração de material EaD; Publicação na plataforma CEFOR	Mobilização de equipe da AGS e do CEFOR	Concluída	O curso "Pedido Consciente de Materiais" foi desenvolvido pelo Centro de Formação e Gestão Judiciária (CEFOR) em parceria com a AGS após a identificação de discrepâncias significativas entre os materiais solicitados anualmente pelas unidades e o consumo real desses itens no período seguinte. Essa diferença revelou uma disfunção que apontou para uma falha na cultura de consumo e planejamento com impactos diretos na sustentabilidade ambiental, econômica e social da instituição.
Realizar a palestra Bitucas - Gestão Consciente de Resíduos	Realização de sensibilização junto a gestores de contratos de terceirização para conscientizar sobre descarte correto de bitucas. Parte da campanha Bituca no Lugar Certo	AGS	Dez/2025	Fev/2026	Organização da palestra; Contato com gestores e prepostos de contratos; Realização da palestra	Mobilização da equipe da AGS e do CEO da empresa Poiato Recicla	Concluída	Como parte da campanha Bituca tem lugar certo, foi realizada campanha de sensibilização com a presença do CEO da empresa Poiato Recicla, detentora da patente de reciclagem desse resíduo e com quem o STJ mantém contrato para destinação das bitucas coletadas no Tribunal. O público-alvo foram os gestores de contratos de terceirização e prepostos de contratos, público com maior necessidade de conscientização para o descarte correto de resíduo.
Realizar a campanha Lixo Certo, Carbono Zero	Campanha de informação e sensibilização para realinhamento interno sobre o sistema de coleta seletiva do STJ	AGS e SCO	Mar/2025	Ago/2026	Concepção da campanha; definição de cronograma de divulgação; elaboração e divulgação de vídeos e matérias; realização de apresentações nas unidades; reorganização de infraestrutura e sinalização nas unidades	Mobilização da equipe da AGS, da SCO e da SELIC	Em Andamento	Lançado em março de 2025 como uma das ações de descarbonização do STJ, a campanha Lixo Certo Carbono Zero já realizou 35 palestras e recolheu mais de 500 lixeiras individuais em um esforço para realinhamento institucional para consolidação de um sistema de coleta seletiva eficiente que encaminhe mais resíduos recicláveis às cooperativas e menos rejeitos a aterros sanitários. As ações presenciais atingiram 60% das unidades e continuam durante 2026.
Realizar projeto STJ+ Inclusão	Realização de palestras para colaboradores terceirizados sobre temas de utilidade pública, sustentabilidade e de qualidade de vida por meio de servidores voluntários	AGS	Jun/2023	Anual	Captação de palestrantes voluntários; Organização de calendário anual das palestras; Divulgação e realização das palestras	Mobilização de equipe da AGS	Em Andamento	O projeto STJ+ Inclusão foi iniciado em junho de 2023 para proporcionar palestras com temas variados de interesse de colaboradores terceirizados e realizadas por palestrantes voluntários. Temas como aposentadoria, violência doméstica, fundo de garantia, direito de família, direitos do consumidor, pessoas com deficiência e outros agregam conhecimentos e expandem os horizontes dos colaboradores do Tribunal da Cidadania.
Realizar campanha Saia do Papel	Promover o uso consciente do papel, a diminuição das impressões e a adoção de soluções digitais para as rotinas de trabalho	AGS e SCO	Mar/2025	Anual	Elaboração da campanha; Elaboração de peças gráficas; Elaboração de matérias; Divulgação interna	Mobilização de equipe da AGS e da Secretaria de Comunicação	Em Andamento	Em 2025 foi retomada campanha interna para divulgação anual na qual se promove o uso consciente do papel somente quando necessário, evitando-se ao máximo as impressões e estimulando o uso de soluções digitais.
Realizar campanha Seu Copo é Sua Cara	Estimular o uso de recipientes (copos, xícaras, garrafas) particulares e personalizados para diminuir o uso de recipientes de vidro fornecidos pelo STJ	AGS	Abr/2025	Anual	Elaboração da campanha; Elaboração de peças gráficas; Elaboração de matérias; Divulgação interna	Mobilização de equipe da AGS e da Secretaria de Comunicação	Em Andamento	Em 2025 foi retomada campanha interna para divulgação anual na qual é estimulado o uso de utensílios pessoais dos servidores e demais usuários de maneira que se utilize menos os utensílios de vidro oferecidos pelo Tribunal. Tem sido evitada a solução de aquisição de utensílios para distribuição interna gratuita tendo em vista já ter sido feita anteriormente sem resultados satisfatórios.

Análise Geral do Eixo 06: Das 6 ações, 2 foram concluídas e 4 seguem em andamento contínuo (campanhas anuais e permanentes). O destaque é o curso "Pedido Consciente de Material", que abordou uma disfunção sistêmica no planejamento de materiais. As campanhas de sensibilização (Lixo Certo, Saia do Papel, Seu Copo é Sua Cara) formam um conjunto integrado de ações de conscientização que reforçam a cultura de sustentabilidade no Tribunal.

Eixo 07 — Deslocamento de Pessoal

1 Concluída

3 Em Andamento

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Avaliar a ampliação da adoção de Biodiesel na frota	Avaliar a viabilidade na ampliação no uso de Biodiesel na frota de veículos pesados do STJ de maneira a se reduzirem as emissões atuais relacionadas	AGS e COTI	Mai/2026	Ago/2026	Área gestora avaliou que atualmente já faz uso do diesel S10 dentro do tecnologicamente possível	Mobilização de equipe da AGS e Secretaria de Segurança Institucional	Concluída	Área técnica informou que atualmente a frota do STJ já utiliza o diesel do tipo S10 que é o disponível no mercado com mistura B14, biodiesel 14% na mistura, não havendo condições técnicas e logísticas para aumento no uso de biodiesel em maiores concentrações.
Priorizar o uso do Etanol na Frota Flex do STJ	Avaliar ajuste na IN STI/GDG n. 5/2016 de maneira a priorizar o uso do Etanol na frota Flex do STJ. Considerar gastos para compensação das emissões atuais de GEE relacionadas à gasolina.	AGS e COTI	Jul/2025	Jun/2026	•Elaboração de estudos técnicos junto à área gestora •Avaliar percentuais de uso na frota de serviço flex •Validação junto à Administração •Implementação	Mobilização de equipe da AGS e Secretaria de Segurança Institucional. Recursos financeiros para uso do etanol na frota	Em Andamento	A área técnica iniciou os estudos de simulação para adoção de etanol na frota em diversos percentuais, considerando eventual aumento de manutenção nos veículos, aumento de frequência no abastecimento, aumento de gastos no abastecimento e outras variáveis, frente às emissões de GEE e compensações futuras de GEE.
Substituir frota de veículos antigos por veículos novos	Renovação da frota de veículos com 18 anos de uso por veículos novos visando diminuição de consumo de combustíveis, emissões de poluentes e manutenção	COTI	Mai/2025	Mar/2026	•Estudos técnicos preliminares •Elaboração de edital •Licitação •Adesão à Ata de Registro	Mobilização de equipe da COTI. Mobilização de recursos financeiros	Em Andamento	A área gestora está procedendo a renovação da frota de veículos que apresenta 18 anos de utilização que implica em custos crescentes de manutenção, maiores consumos de combustível e maiores emissões de GEE. A conclusão da renovação da frota resultará em melhoria geral desses fatores.
Ajustar quantitativo de frota oficial	Alienação de 30 veículos da frota após aquisições recentes reduzindo tamanho da frota	COTI	Out/2025	Fev/2027	•Instrução processual •Alienação e desfazimento	Mobilização de equipe da COTI	Em Andamento	A área gestora está procedendo a alienação de 30 veículos de maneira a reduzir o tamanho de sua frota, reduzindo gastos com guarda e manutenção desses ativos.

Análise Geral do Eixo 07: Das 4 ações, 1 foi concluída e 3 seguem em andamento. A avaliação sobre biodiesel confirmou que a frota já utiliza o diesel S10 com mistura B14, esgotando as possibilidades técnicas de ampliação. As demais ações focam na modernização e redimensionamento da frota: priorização do etanol na frota flex, renovação de veículos com 18 anos de uso e alienação de 30 veículos excedentes, visando redução de custos, emissões e manutenção.

Eixo 08 — Obras de Reforma e Leiaute

1 Concluída

1 Em Andamento

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
<p>Avaliar instalação de filtros industriais e bebedouros de tripla filtragem</p>	<p>Avaliar ampliação no uso de filtros industriais e bebedouros de tripla filtragem em substituição aos galões de 20 litros</p>	<p>AGS e CEAR</p>	<p>Jul/2025</p>	<p>Dez/2025</p>	<p>Avaliou-se que estão instalados bebedouros onde havia instalação hidráulica disponível</p>	<p>Mobilização de equipe de engenharia. Aquisição de equipamentos</p>	<p>Concluída</p>	<p>A área técnica informou que foram instalados bebedouros modernos com sensores de aproximação nos locais onde havia instalação hidráulica disponível de maneira a diminuir o quantitativo de bebedouros que utilizam galões de água mineral de 20 litros.</p>
<p>Modernizar elevadores</p>	<p>Realizar um planejamento de ação para troca ou modernização dos elevadores</p>	<p>CEAR</p>	<p>Set/2025</p>	<p>Dez/2027</p>	<p>•Planejamento e estudos técnicos •Processo licitatório •Execução dos serviços •Testes, treinamento e entrega</p>	<p>Mobilização de equipe de engenharia. Aquisição de equipamentos</p>	<p>Em Andamento</p>	<p>A área gestora iniciou processo de modernização dos elevadores do Tribunal que envolve estudos técnicos, licitação, execução de serviços, testes e entrega final. Trata-se de procedimento complexo diante da necessidade de não se impactar a operação da instituição e se manter a circulação entre as unidades.</p>



Análise Geral do Eixo 08: Das 2 ações previstas, 1 foi concluída (50%). A instalação de bebedouros modernos com sensores de aproximação substituiu parcialmente os galões de 20 litros nos locais com infraestrutura hidráulica disponível. A modernização dos elevadores é um projeto de longo prazo (até dez/2027) que envolve múltiplas etapas técnicas e licitatórias, com cuidado especial para não impactar a operação do Tribunal durante a execução.

Eixo 09 — Equidade e Diversidade

3 Em Andamento

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Operacionalizar funcionamento do Comitê Gestor Humaniza STJ	Apoiar funcionamento do Comitê Gestor Humaniza STJ e respectivas Comissões de Igualdade de Gênero, Igualdade Racial e Primeira Infância, visando a promoção dos Direitos Humanos no STJ	AGS	Nov/2024	Permanente	•Acompanhar demandas •Organizar pautas •Secretariar reuniões •Encaminhar deliberações	Mobilização equipe AGS e Comitê Humaniza	Em Andamento	O Comitê Gestor Humaniza STJ tem o objetivo de promover ações relacionadas a Direitos Humanos no Tribunal por meio da atuação das Comissões de Igualdade Racial, Igualdade de Gênero e Promoção da Primeira Infância, recebendo demandas da sociedade e demandas internas dos usuários do STJ, além de ações de sensibilização e capacitação. Em 2025 foram realizadas 7 reuniões do Colegiado sendo encaminhadas cerca de 50 demandas.
Executar o Acordo de Cooperação Técnica da Rede Equidade	Acompanhar a implementação do ACT da Rede Equidade de promoção da equidade de raça e gênero na administração pública	AGS	Mar/2022	Permanente	•Acompanhar reuniões •Participar das deliberações •Participar dos Grupos de Trabalhos •Colaborar com alcance de metas •Implementar Modelo IDE	Mobilização equipe AGS	Em Andamento	Em março de 2022 o STJ assinou Termo de Cooperação Técnica de maneira a compor a Rede Equidade, iniciativa que atualmente conta com 49 instituições públicas com o objetivo de implantar boas práticas em ações afirmativas de inclusão e diversidade, especialmente em relação a gênero e raça no poder público brasileiro. A rede equidade atua por meio de Grupos de Trabalho e execução de seu Plano de Ação bianual.
Executar o Acordo de Cooperação Técnica do Projeto Transformação	Implementar e monitorar as cotas para mulheres em vulnerabilidade social nos contratos de terceirização do STJ conforme Res. CNJ 497/2023	AGS e SAD	Mar/2023	Permanente	•Elaboração de cronograma de contratos •Monitoramento de vigências •Elaboração de editais e inclusão de cláusula de cota •Tratativas entre SMDF, Empresa contratada e Gestor do Contrato •Acompanhamento das contratadas	Mobilização de equipe da AGS e SAD. Monitoramento dos contratos	Em Andamento	O STJ firmou Acordo de Cooperação Técnica junto à Secretaria da Mulher do Distrito Federal por meio do qual implementou cotas para mulheres em situação de vulnerabilidade em seus contratos de terceirização de forma gradual conforme as vigências vão sendo encerradas e novos editais são publicados. Atualmente há 23 mulheres beneficiadas por esse programa no STJ.

Análise Geral do Eixo 09: Todas as 3 ações são de caráter permanente e seguem em andamento contínuo. O Comitê Gestor Humaniza STJ realizou 7 reuniões e encaminhou cerca de 50 demandas em 2025. A Rede Equidade conta com 49 instituições públicas parceiras. O Projeto Transformação já beneficia 23 mulheres em situação de vulnerabilidade nos contratos de terceirização do Tribunal, demonstrando o compromisso institucional com equidade e inclusão social.

Eixo 10 — Aquisições e Contratações Sustentáveis								
1 Concluída 2 Em Andamento								
Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Firmar Acordo de Cooperação Técnica com IBAMA para acesso a base de dados do CTF	Celebrar ACT entre STJ e IBAMA de maneira a franquear acesso a base de dados do Cadastro Técnico Federal para análise dos processos licitatórios do STJ	AGS	Abr/2025	Out/2025	•Elaborar minuta de ACT •Tratativas institucionais •Celebração do ACT •Implantação do ACT	Mobilização da equipe da AGS, SAD e IBAMA	Concluída	O STJ foi um dos primeiros Tribunais a celebrar Acordo de Cooperação Técnica com o IBAMA para acesso à base do Cadastro Técnico Federal (CTF). O acesso direto à base do CTF permitirá aperfeiçoar a análise dos critérios de sustentabilidade nos processos licitatórios, com verificação mais precisa da regularidade ambiental dos fornecedores.
Alinhar o PCAq-STJ ao PLS-STJ	O Plano de Contratações e Aquisições do STJ é revisado anualmente pela AGS, onde é identificado qual demanda deve ou não passar por análise posterior da unidade	AGS	Fev/2024	Permanente	•Elaboração do PCAq •AGS revisa quais demandas precisarão ser analisadas pela unidade ou impactam o PLS •Ratificação e publicação	Mobilização de equipe da AGS	Em Andamento	A revisão anual do Plano de Contratações e Aquisições do STJ (PCAq-STJ) pela AGS permite identificar quais demandas precisam de análise específica sob a ótica da sustentabilidade. Dessa forma, as contratações passam a se alinhar de fato às metas estabelecidas no Plano Logística Sustentável (PLS-STJ), garantindo maior coerência entre o planejamento de compras e os objetivos socioambientais do Tribunal.
Analisar os critérios de sustentabilidade nas aquisições e contratações	Desde 2012, a Assessoria de Gestão Sustentável (AGS) analisa as aquisições e contratações do STJ com base na Política de sustentabilidade do STJ e na IN STJ n. 4/2023	AGS	Jan/2025	Permanente	•Avaliar PCAq e identificar demandas a serem analisadas pela equipe da AGS •Realizar análise de processos e elaborar Notas Técnicas	Mobilização de equipe da AGS	Em Andamento	Desde 2012, a Assessoria de Gestão Sustentável (AGS) analisa as aquisições e contratações do STJ com base na Política de Sustentabilidade e na IN STJ n. 4/2023, assegurando a incorporação de critérios socioambientais. Em 2025, foram analisadas 145 contratações, com a emissão de 364 manifestações, o que evidencia a consolidação desse processo e o fortalecimento do compromisso do Tribunal com compras públicas mais sustentáveis.

Análise Geral do Eixo 10: Das 3 ações, 1 foi concluída e 2 seguem em andamento permanente. O destaque é a celebração do ACT com o IBAMA para acesso ao Cadastro Técnico Federal, tornando o STJ um dos primeiros tribunais com essa ferramenta. Em 2025, a AGS analisou 145 contratações e emitiu 364 manifestações, consolidando o processo de compras sustentáveis. O alinhamento entre o PCAq-STJ e o PLS-STJ garante coerência entre planejamento de compras e metas socioambientais.

Eixo 11 — Descarbonização (Justiça Carbono Zero)

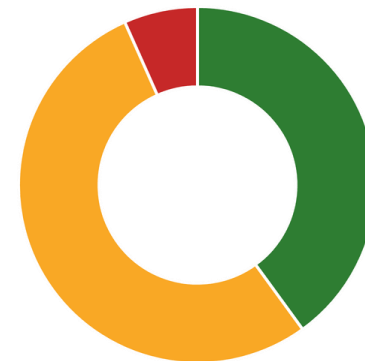
2 Concluídas

Objetivo	Ação	Unidades	Início	Término	Etapas	Recursos	Status	Análise
Identificar as fontes de emissões de GEE do STJ	Concluir o Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa do STJ (IGEE-STJ) de 2019 a 2024, escopos 1, 2 e 3	AGS e SAD	Out/2024	Jul/2025	•Pesquisa de mercado •Elaboração de artefatos da contratação •Contratação de consultoria especializada •Levantamentos de dados •Elaboração e publicação de inventários 2019 a 2024	Recursos humanos, financeiros e instrumentais	Concluída	Em 2025, o STJ concluiu os inventários de emissões de GEE nos Escopos 1, 2 e 3 para os anos 2019 a 2024, identificando de forma abrangente suas principais fontes de emissões. Em 2024, o Tribunal emitiu 5.840 toneladas de CO ₂ e e passou a contar com um painel de BI para monitoramento dessas emissões.
Definir ações prioritárias de descarbonização do STJ	Definir quais ações do Plano de Descarbonização serão efetivadas até setembro de 2025	AGS	Mar/2025	Ago/2025	Definir 3 ações principais de descarbonização em 2025 conforme dispõe Res CNJ 594/2024	Recursos humanos, financeiros e instrumentais	Concluída	Em 2025 foram implementadas três ações de redução de emissões no STJ: Projeto Lixo Certo Carbono Zero, Projeto Illuminare de Retrofit Luminotécnico, Projeto Piloto de Recarga de veículos elétricos.

Análise Geral do Eixo 11: Eixo com 100% de conclusão: ambas as ações foram concluídas dentro do prazo. O STJ concluiu os inventários de emissões de GEE (Escopos 1, 2 e 3) para o período 2019-2024, identificando que em 2024 o Tribunal emitiu 5.840 toneladas de CO₂e. Foram implementadas três ações prioritárias de descarbonização conforme a Res. CNJ 594/2024: Projeto Lixo Certo Carbono Zero, Projeto Illuminare de Retrofit Luminotécnico e Projeto Piloto de Recarga de veículos elétricos.

Eixo Temático	Total	Concluídas	Em Andamento	Canceladas	% Conclusão
01 – Uso Eficiente de Insumos	6	2	4	–	33%
02 – Energia Elétrica	6	1	4	1	17%
03 – Água e Esgoto	2	1	1	–	50%
04 – Gestão de Resíduos	4	2	2	–	50%
05 – Qualidade de Vida	6	4	1	1	67%
06 – Sensibilização e Capacitação	6	2	4	–	33%
TOTAL GERAL	30	12	16	2	40%

Distribuição das 30 Ações



12
Concluídas

16
Em Andamento

2
Canceladas

Análise Consolidada: Das 30 ações distribuídas nos 6 eixos analisados, 12 (40%) foram concluídas, 16 (53%) seguem em andamento e 2 (7%) foram canceladas por inviabilidade técnica. O Eixo 05 (Qualidade de Vida) apresenta o melhor desempenho com 67% de conclusão, enquanto o Eixo 02 (Energia) tem o menor índice (17%), porém com ações de longo prazo previstas para 2026. As ações em andamento são majoritariamente campanhas anuais e projetos permanentes, indicando continuidade e sustentabilidade das iniciativas.



RELATÓRIO DE DESEMPENHO 2025

Plano de Logística Sustentável

Ciclo 2021-2026



Assessoria de Gestão Sustentável
Superior Tribunal de Justiça